



NETVÆRKSDAGE OM SYGEHUSBYGGERI

Hotel Nyborg Strand, Østerøvej 2, 5800 Nyborg

Program – tirsdag d. 31. oktober 2023

09.30 – 10.00	Registrering og morgenmad
10.00 – 10.30	Velkomst
10.30 - 11.20	Plenumoplæg: Hvad kan vi lære af de fire største igangværende sygehusbyggerier?
11.20 - 11.30	Pause (10 min)
11.30 – 12.30	Første runde af sessioner (A)
12.30 – 13.30	Frokost og nøgleudlevering (1 time)
13.30 – 14.30	Plenumoplæg: Fire side chat med Bent Flyvbjerg
14.30 – 14.45	Pause (15 min)
14.45 - 15.45	Anden runde af sessioner (B)
15.45 – 16.00	Pause Kaffe og kage (15 min)
16.00 – 17.00	Tredje runde af sessioner (C)
17.00 – 19.00	Fritid og mulighed for møder i eksisterende netværk
19.00 –	Middag og underholdning

Program – onsdag d. 1. november 2023

07.00 – 08.40	Morgenmad og nøgleaflevering
08.40 – 09.00	Morgensamling
09.00 – 10.00	Fjerde runde af sessioner (D)
10.00 – 10.15	Pause (15 min)
10.15 – 11.15	Femte runde af sessioner (E)
11.15 - 11.30	Pause (15 min)
11.30 – 12.00	Afrunding i plenum
12.00-	Sandwich to go - Kom godt hjem!

Beskrivelser af plenumoplæg

Hvad kan vi lære af de fire største igangværende sygehusbyggerier?

Mød projektdirektører på Danmarks største hospitalsbyggerier, og hør dem fortælle om udfordringer og læring, når man bygger et nyt, højteknologisk hospital fra bunden midt på en bar mark. Vi dykker ned i økonomi, byggemarkedet, indgåelse af kontrakter og regionens rolle. Det bliver en spændende samtale, hvor du også får mulighed for at stille spørgsmål undervejs.

Projektdirektører: Sune From fra Nyt Hospital Nordsjælland, Asger Schou fra Region Midtjylland og Kenneth Holm fra OUH

Moderator: Trine Demant

Fire side chat med Bent Flyvbjerg

Med stor begejstring kan vi præsentere en Fireside Chat med den anerkendte ekspert indenfor styring og evaluering af store anlægsprojekter, Bent Flyvbjerg. Bent Flyvbjergs forskning og indflydelse har gjort ham til en af de mest fremtrædende stemmer inden for projektstyring og planlægning, og hans arbejde har haft stor betydning for både akademisk litteratur og praktisk anvendelse inden for feltet. Fireside chatten giver dig mulighed for at engagere dig i en inspirerende diskussion med Bent Flyvbjerg om de centrale pointer og bedste praksis inden for organisering og styring af store anlægsprojekter. Du vil få indsigt i de udfordringer der kan opstå undervejs, og de strategier der kan anvendes for at sikre succes i projekter af denne skala. Har du et spørgsmål til Bent Flyvbjerg, som du gerne vil have besvaret under den kommende Fireside chat? Så opfordrer vi dig til at sende dit spørgsmål til sofbt@regioner.dk inden den 15. oktober. Vores moderatorer vil gennemgå indsendte spørgsmål og udvælge de mest centrale og gennemgående til at blive stillet til Bent Flyvbjerg under chatten.

Oversigt over sessionerne

Dag 1 (tirsdag) – første sessionsrunde 11.30 – 12.30

1. (A) Designguides – fra planlægningsværktøj til dialogredskab i hospitalsbyggerier
2. (A) Digitalisering og datadrevet styring på Nyt Hospital Nordsjælland
3. (A) Databaseret kapacitetsplanlægning på det ambulante område – kan regnemodellerne realiseres?
4. (A) AGV'er i drift – fra den gode idé til den barske virkelighed
5. (A) Hvordan går det Regionshospitalet Gødstrup 1 år efter ibrugtagning?
6. (A) Bæredygtigt Byggeri på tværs af Regionerne – visioner, erfaringer og udfordringer

Dag 1 (tirsdag) – anden sessionsrunde 14.45 - 15.45

1. (B) Erfaringerne fra ibrugtagning af psykiatrisk afdeling i Gødstrup – den svære overgang fra projekt til normal drift

2. (B) Samarbejdsformer der skaber ejerskab gennem tidlig involvering og løbende brugerinddragelse
3. (B) Tips og tricks til at håndtere mangler ved store byggerier
4. (B) Udstyr, bygninger og ibrugtagning. Erfaringer i forbindelse med installation af udstyr – udfordringer og løsninger.
5. (B) Leg på Hospitaler
6. (B) Bæredygtighed og det grønne hospital

Dag 1 (tirsdag) – tredje sessionsrunde 16.00 – 17.00

1. (C) Etablering af psykiatrien i Nyt OUH - En overflyvning af projektet med sikkerhedsmæssige briller. Opmærksomhedspunkter og mulige advarselsslamper til kommende udbud.
2. (C) Transformation i Region Hovedstaden, kvalitetsfondsbyggerier og hvad så nu
3. (C) Labyrintens æstetik og løsninger: Wayfinding på 150.000 m²
4. (C) Organisering af samarbejdet om aktivering og ibrugtagning af det nye Center A på Hvidovre Hospital
5. (C) Strategi for grøn omstilling - Fra sidevognprojekt til linjeorganisation. Hvordan og med hvilke udfordringer? - *OBS Sessionen varer 90 minutter*
6. (C) Erfaringer med samarbejdet med udenlandske entreprenører v/ Nyt Odense Universitetshospital, Projekt Universitetshospital Køge, Nyt Hospital Bispebjerg

Dag 2 (onsdag) – fjerde sessionsrunde 09.00 – 10.00

1. (D) Overfaldsalarmsystemer i psykiatrien. Opmærksomheder ved indkøb/supplering
2. (D) "Old School" logistik i "New School 2.0" rammer – hvordan understøttes logistikken med robotter?
3. (D) Forbered dig og dit hospital på at blive overvældet af hverdagsforandringer
4. (D) Kulturskifte fra forbrug til bæredygtig business: Genoplivning af møbler og skabelsen af en regional cirkulær økonomi
5. (D) Kan en bygning være legende, logisk og bæredygtigt på én og samme tid?
6. (D) Risikostyring som ledelsesdisciplin i NHN-programmet for bygherreleverancer (ITML)
7. (C) AUH Psykiatriens erfaringer med drift og udvidelse af OPP byggeri.

Dag 2 – femte sessionsrunde 10.15 – 11.15

1. (E) Forandrings- og indflytningsproces i første etape af Ny Psykiatri Bispebjerg
2. (E) Konfliktforebyggelse og nedtrapning
3. (E) Et zoom ind på installationsprojektet i Mary Elizabeths Hospital og Nyt Hospital Nordsjælland
4. (E) Den "søde" ventetid

5. (E) Den næste generation af energiledelse - hvordan kunstig intelligens sikrer en energirigtig drift.
6. (E) Fælles standard for fødestuer i Region Syddanmark

Dag 1 (tirsdag) – første sessionsrunde 11.30 – 12.30

1. (A) Designguides – fra planlægningsværktøj til dialogredskab i hospitalsbyggerier

Sessionsledere: Stine Skaarenborg, brugerkoordinator, Psykiatristaben Region Midtjylland & Bente Grau Hansen, chefkonsulent, koncern HR Region Midtjylland

På denne session har du mulighed for at høre om, hvordan psykiatrien i Region Midtjylland, arbejder med designguides i planlægningen af byggerier. I designguidearbejdet er der stort fokus på at udvikle værktøjer, der kan understøtte en god dialog om de arbejdsgange og patientaktiviteter, som et givet byggeri skal kunne rumme og understøtte. Oplægsholderne kommer ind på fordele og ulemper ved denne tilgang til designguides samt erfaringer med, hvordan designguides kan anvendes i forskellige faser af et byggeri.

Bente Grau-Hansen, chefkonsulent i Koncern HR, Fysisk Arbejdsmiljø, og Stine Skaarenborg, brugerkoordinator i Psykiatriens Byggeri og Anlæg, tager udgangspunkt i arbejdet med Designguide for Psykiatrisk Sengeafsnit og det igangværende arbejde med Designguide for klinikfaciliteter i Psykiatrien.

Sessionen afholdes som en workshop med fokus på videndeling og deltagernes egne erfaringer med udarbejdelse og anvendelse af designguides.

Målgruppen er alle der arbejder med hospitalsbyggeri og inddragelse af interessenter og brugere herunder patienter, pårørende og klinisk personale.

2. (A) Digitalisering og datadrevet styring på Nyt Hospital Nordsjælland

Sessionsledere: Byggechef Ole Kongsbak & BIM-chef Anders Kaas

Ole og Anders vil, på skift, fokusere på digitaliseringsinitiativerne på Nyt Hospital Nordsjælland, herunder hvorledes kontinuerlig databerigelse styrker den samlede byggestyring.

Hovedemner:

- Lokationsbestemt tidsplanstyring/cyklogram og afledte dataanalyser
- BIM og 3D informationer er styrende for de projektdokumenter der bygges efter
- Parametriske projekteringsløsninger hvor rådgivere og fagentreprenører i fællesskab beriger datamodeller
- Projektplatformen (Dalux) varetages af bygherre og er fælles for alle aktører på byggeriet
- 3D scanningsløsninger til kvalitetsdokumentation og afsløring af eventuelle fejl i udførelsesprocessen

Nyt Hospital Nordsjælland deler erfaringer med bygherrerollen i digitaliseringsinitiativerne, herunder belysning af udfordringer og barrierer der traditionelt opstår, til diskussion i plenum.

3. (A) Databaseret kapacitetsplanlægning på det ambulante område – kan regnemodellerne realiseres?

Sessionsledere: Programleder Jesper Krogstrup, Klar til Nyt Bispebjerg Hospital, Region Hovedstaden & Sektionschef Jens Kjærsgaard, CEJ Planlægning, Region Hovedstaden

Formålet med sessionen er, at deltagerne får indblik i og udveksler erfaringer om databaseret kapacitetsplanlægning på ambulatorieområdet samt erfaringer med at realisere intentionerne.

Sessionen indledes med et oplæg om, hvordan en databaseret kapacitetsplanlægning blev anvendt til at dimensionere de fremtidige ambulatorier i generalplanen for hele Bispebjerg Hospital matriklen, der bliver en blanding af nybyggeri og eksisterende bygninger. Herunder hvorledes de kliniske afdelinger blev involveret og fik kommunikeret modellen, der fordrer en betragtelig stigning i udnyttelsesgraden af de enkelte ambulatorierum. Oplægget kommer også omkring de første erfaringer med at realisere forudsætningerne i regnemodellen. Sessionen ledes derefter over i en debat/erfaringsudveksling blandt deltagerne ift. hvilke regnemodeller, der er anvendt på de andre projekter og hvilke erfaringer der er gjort med at realisere dem.

Målgruppen er repræsentanter fra regionshuse og hospitaler, der arbejder med kapacitetsplanlægning og implementering heraf i projekterne.

4. (A) AGV'er i drift – fra den gode idé til den barske virkelighed

Sessionsledere: Logistikkoordinator (Drift) Thomas Kirketerp & Logistikkoordinator (Teknisk Afsnit) Kasper Kvols Hvidbjerg, Regionshospitalet Gødstrup

Formålet med sessionen er at give et indblik i logistik og drift af AGV på Regionshospitalet Gødstrup. Sessionen vil fokusere på en række hovedemner, der giver mulighed for at reflektere over de udfordringer der rammer de ansatte, når ideer der er udtænkt i bedste mening, skal hæves fra idé til logistikflow.

Sessionen vil tage udgangspunkt i fire hovedemner, som omhandler:

- Logistikken - med udgangspunkt i AGV-drift - samlede indvirkning og afhængigheder af sygehusets infrastruktur, herunder bl.a. affaldssug, elevatorer, døre, netværk mv.
- Den menneskelige faktor.
 - Det er en illusion at tro, at man har købt et anlæg der bare virker, for leger man med tanken om at ALT virker fra starten, vil der være en stejl læringskurve for det personale (brugerne) der skal håndtere logistiksystemerne dagligt.
- Kundetilfredsheden i centrum
 - Opgaven med at få ting fragtet fra A til B virker ukompliceret, men de krav der bliver stillet om fragt-tider, ønsket leveringstidspunkt, manglende bemanning til aftagning mv. gør at det bliver svært at gøre alle tilfredse.
- Hvad har vi lært i det år der er gået
 - Vi vil med ærlighed præsentere de ting vi har gjort, de ting vi kunne have gjort og de ting vi ikke burde have gjort, frem mod det punkt hvor vi står i dag.

Målgruppen er personer der arbejder med logistik og drift, og som planlægger byggeri hvor AGV'er indgår i overvejelserne.

5. (A) Hvordan går det Regionshospitalet Gødstrup 1 år efter ibrugtagning?

Sessionsleder: Henrik Grejsen Iversen, Strategi- og planchef, RH Gødstrup

Efter godt 12 års projektering og opførelse – og efterfølgende veloverstået indflytning i foråret 2022, er Regionshospitalet Gødstrup på vej mod fuld drift. Hospitalet arbejder i den forbindelse med økonomiske og logistiske udfordringer. Udfordringerne vil kræve, at der i også de kommende år skal arbejdes fokuseret med at bringe hospitalets budget tilbage i balance samt få realiseret den fulde gevinstrealisering af de investeringer, der er gjort i nye teknologiske løsninger bl.a. i form af affaldslinnesug og AGV.

Målgruppen er plan- og strategichefer, økonomichefer, tekniske chefer og andre der er interesseret i ibrugtagning.

6. (A) Bæredygtigt Byggeri på tværs af Regionerne – visioner, erfaringer og udfordringer

Sessionsledere: Marija Stamenkovic fra Region Hovedstaden, Poul Niels Heller Bunde fra Region Sjælland, Inger Kafton fra Region Syd & Anne Mette Hansen fra Region Midt

Formålet med sessionen er, at deltagerne får et indblik i, hvordan bygge og anlægsområdet i regionerne kan være med til at understøtte den grønne omstilling og ønsket om at reducere ressourceforbruget.

Formålet er desuden at få en fælles drøftelse af erfaringer og udfordringer med at bygge, renovere og drifte mere bæredygtigt på vores hospitaler med særlige behov, samt hvordan vores bygninger kan leve op til Bygningsreglementets nye klimakrav.

Regionerne fortæller på skift om deres strategier, processer og status ved at bygge bæredygtigt. Hvad fokuserer vi på når vi bygger, samt eksempler fra vores bæredygtige projekter. I plenum drøftes derefter erfaringer og udfordringer med at bygge, renovere og drifte bæredygtigt.

Målgruppen er repræsentanter fra byggeprojekter og medarbejdere som søger inspiration til hvordan vi kan bygge, renovere og drifte mere bæredygtigt på vores hospitaler. Sessionen gennemføres som en paneldebat med korte indlæg fra regionerne.

Dag 1 (tirsdag) – anden sessionsrunde 14.45 - 15.45

1. (B) Erfaringerne fra ibrugtagning af psykiatrisk afdeling i Gødstrup – den svære overgang fra projekt til normal drift

Sessionsledere: Chefkonsulent Jens Grauballe, Psykiatriens Byggeri og Anlæg RM & Specialkonsulent Thomas H. Baggesen, Psykiatriens Byggeri og Anlæg RM

Formålet med sessionen er at give deltagerne et indblik i nogle af de udfordringer, vi har mødt fra tiden op til den juridiske overdragelse og frem til et hus i "normal drift".

Sessionen vil berøre forhold vedrørende, a) før-gennemgange med totalentreprenøren op til juridisk overdragelse, b) fastholdelse af fremdrift på udeståender når huset er juridisk overdraget fra

totalentreprenør til bygherre, c) fra "teoretisk" byggeri til noget klinikken skal bruge i virkeligheden, d) "Stress-testning" af byggeriet – man oplever sent udfordringer og kvaliteten af bygningerne, og e) overdragelse af byggeriet til klinikken og den tekniske drift.

Det er formålet, at de skitserede oplæg bruges som springbræt til fælles drøftelser og erfaringsudveksling.

2. (B) Samarbejdsformer der skaber ejerskab gennem tidlig involvering og løbende brugerinddragelse

Sessionsledere: Projektchef Jan Buur Frederiksen, Projekt Nordstjernen – Ny børne- og unge psykiatri i Glostrup, Projektleder og forbedringskonsulent Birthe Tanghus Olsen, Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center, Region Hovedstaden & Udviklingschef Mie A.A. Andersen, Center for Ejendomme, Region Hovedstaden

Formålet med sessionen er, at deltagerne får et indblik i en samarbejdsform med fast targetpris, tidlig involvering af brugere samt rådgivere og entreprenører.

Kom og hør baggrunden og tankerne for valg af udbudsform, efterfulgt af en gennemgang af udbudsprocessen, samskabelsen, udførelsen og hvordan brugerinddragelsen er tænkt gennemført.

Afslutningsvis fortælles der om stedet på projektet og hvilke erfaringer der er draget indtil nu. Projektet forventes udbudt ultimo 2023.

3. (B) Tips og tricks til at håndtere mangler ved store byggerier

Sessionsledere: Asger Schou, Projektdirektør, Klaus Paulsen, Juridisk specialkonsulent & Jacob Bohsen, Juridisk specialkonsulent, Region Midtjylland

Det er uundgåeligt at et byggeri afleveres med mangler. Med baggrund i erfaringer fra henholdsvis supersygehusbyggerierne i Århus og Gødstrup vil vi bl.a. give en række tips og tricks til at minimere antallet af mangler under byggeprocessen. Vi vil også give tips til, hvordan entreprenøren "holdes til ilden" og får afhjulpnet mangler konstateret ved afleveringen.

Målgruppen er rådgivere, projektledere og andre, der er med til at planlægge, eksekvere eller på anden måde er ind over et byggeprojekt

4. (B) Udstyr, bygninger og ibrugtagning. Erfaringer i forbindelse med installation af udstyr – udfordringer og løsninger.

Sessionsleder: Projektchef Frank Helmo, USK Projekt Universitetshospital Køge

Formålet med sessionen er, at give et indblik i processen og vores erfaringer for at få en fælles forståelse af forberedelse, planlægning og endelig installation af udstyret.

Frank Helmo fortæller om processen og forberedelse af indflytning af udstyr og installationer i en bygning, som ikke er kontraktuelt afleveret af entreprenøren og i princippet er en byggeplads, hvor entreprenøren stadigvæk udfører mangeludbedning. Det giver udfordringer med indflytning af udstyr og medfører konsekvenser med skader i denne periode, hvor begge parter arbejder i samme bygning. Hertil kommer ombygninger og tilpasninger af rum, som har ændret scope, eller udstyr der har

ændret specifikationer. Afslutningsvist fortælles om resultaterne af processen og "lessons learned". I plenum drøftes derefter fordele og ulemper, ved indflytning i en bygning før kontraktuel aflevering.

Målgruppen er repræsentanter fra udstyrssporet, som søger inspiration til planlægning og forberedelse af indflytning af udstyr. Sessionen gennemføres som en præsentation med mulighed for dialog om projektet.

5. (B) Leg på Hospitaler

Sessionsleder: Casper Mathiesen - Play Designer, Mary Elizabeths Hospital - Design Team. Rigshospitalet, Region Hovedstaden

PLAYDESIGN på Mary Elizabeths Hospital og hvordan man bygger til leg.

Mary Elizabeths hospital bliver Danmarks nye hospital for børn, unge, gravide og deres familier, støttet af Ole Kirks Fond. Børn holder ikke op med at lege, fordi de er syge og skal indlægges. Og leg er den bedste måde at skabe relationer og styrke udvikling. Så hvordan sikrer man, at kritisk syge børn stadig kan være børn på et hospital?

Kom og hør Playdesigner Casper Mathiesen fra Mary Elizabeths designteam, fortælle om arbejdet med leg som en del af behandlingen på Mary Elizabeths. Og om hvordan leg måske kan være med til at skabe et mere menneskeligt hospitalsvæsen.

6. (B) Bæredygtighed og det grønne hospital

Sessionsleder: Cornelia Winther Schmidt, studerende fra Aalborg Universitet, der har været i praktik hos COWI på Sjællands Universitetshospital Køge

Formålet med sessionen er, at deltagerne får et indblik i hvordan DGNB certificering har understøttet universitetshospitalets ambitioner om, at de udendørs terrænarealer skal fremme patienternes sundhed.

Cornelia Winther Schmidt fortæller om hospitalets terrænarealer, der er en del af hospitalets større strategi og udgangspunkt for hendes praktik projekt – en helhedsvurdering af hospitalsområdets grad af bæredygtighed. Resultatet af hendes projekt fremlægges - en DGNB Byrums bonus-ordning, der anerkender byggeprojekter med bæredygtige tiltag, inddragelse af natur og mennesket i centrum. Afslutningsvis ønskes en dialog i plenum ud fra de deltagendes perspektiv på naturens rolle for patienten og erfaringer med DGNB certificeringen ved hospitalsbyggeri.

Målgruppen er repræsentanter fra byggeprojekter, som arbejder med DGNB certificering af hospitalsbyggeri.

Dag 1 (tirsdag) – tredje sessionsrunde 16.00 – 17.00

1. (C) Etablering af psykiatrien i Nyt OUH - En overflyvning af projektet med sikkerhedsmæssige briller. Opmærksomhedspunkter og mulige advarselslamper til kommende udbud.

Sessionsledere: Gert Frost og Jesper Løve Nielsen, Projektorganisationen for Nyt OUH

Oplægget gennemgår en række af de dilemmaer, som projektet har gennemgået i de forskellige faser.

Hvordan tager markedet mod udbudsmaterialet i projektets faser, og hvilke opmærksomhedspunkter har vi haft (og nærmere burde vi have haft) i projektet. Kan man overhovedet tro på et funktionsudbud, når først projektet bliver presset. Og er der overhovedet andre end bygherre/bestiller, der reelt interesserer sig for at vi får det rigtige projekt.

Hvordan navigerer man gennem projektets faser og hvordan matcher man entreprenører og rådgivere, når man oplever et ydre pres.

Vi gennemgår udviklingen gennem projektets forskellige faser, primært i forhold til sikkerhed, herunder brand, personsikring, glas, ADK, indeklima, overskuelighed, gennemsigtighed osv. Eksempelvis konsekvenserne af, at brandrådgiveren ikke deltager fra start i projektet, men reelt først kommer på banen lige inden aflevering af myndighedsprojekt, eller når entreprenøren ved afslutningen af hovedprojektet finder ud af, at man ikke kan levere på udbudskravene til sikkerhedsglas.

2. (C) Transformation i Region Hovedstaden, kvalitetsfundsbyggerier og hvad så nu

Sessionsleder: Jens Kjærsgaard Sektionschef & Christoffer Kyst Sektionschef i planlægning i Center for Ejendomme.

I forbindelse med ibrugtagning af de store nye sygehusbyggerier i Region Hovedstaden er der behov for at rette fokus imod en bæredygtig transformation af den "ældre bygningsmasse". Hvordan fremtidssikrer vi hospitalerne og kvalitetsløfter rammerne for de funktioner som ikke varetages i de nye hospitaler – kort sagt, hvordan undgår vi at de ældre byggerier bliver andenrangs hospitaler?

Region Hovedstaden vil i 2026 have ca. 2,2 mio. m². Heraf vil 71 pct. være ældre byggeri der i udpræget grad har behov for kvalitetsløft og teknisk reovering. Der er stor læring at hente i de koncepter og standarder som kvalitetsfundsprojekterne har været med til at udvikle og definere i løbet af de sidste 10-15 år. Men kan den læring og de standarder adopteres i det eksisterende byggeri? Og hvordan skal vi lade "bygningerne tale", så vi tager de muligheder og begrænsninger som de giver ind i den langsigtede planlægning?

I sessionen gennemgås og drøftes tre eksempler på løsninger, hvor der er skabes ny værdi i ældre bygninger.

3. (C) Labyrintens æstetik og løsninger: Wayfinding på 150.000 m2

Sessionsleder: Randi Nedergaard-Hansen, chefkonsulent strategi og plan, RH Gødstrup

150.000 m2 opført i en gridstruktur på bar mark i 7 etager med reducerede decentrale ventearealer fordrer, at der designes wayfinding, der gør det muligt for patienter, pårørende og personale at finde frem og rundt. De decentrale ventearealer er desuden suppleret af et attraktivt opholdsareal, hvor patienter og pårørende efter ankomstregistrering kan opholde sig og som opleves attraktiv i æstetik og tilbud.

Regionshospitalet Gødstrup fortæller om deres arbejde med etablering af et sammenhængende wayfindingsprincip og arbejdet med at udforme den centrale foyer som et gesamtkunstwerk – og hvorledes de to ambitioner hænger sammen.

Målgruppen er udviklingskonsulenter og projektledere, der arbejder med wayfinding.

4. (C) Organisering af samarbejdet om aktivering og ibrugtagning af det nye Center A på Hvidovre Hospital

Sessionsledere: Jette Sønderskov Christensen, Programchef, Amager og Hvidovre Hospital, Karsten Bak, Enhedschef i Større byggerier, og Projektchef for NHH, Center for Ejendomme & Mikael Lerche Programchef, Byggeprogrammet, Center for IT og Medico

Formålet med sessionen er, at deltagerne får et indblik i processen og vores erfaringer med organisering af samarbejdet mellem byggeprojekt, IT- og medicobyggeprogram og hospitalet om planlægning af de organisatoriske forberedelser og aktivering og ibrugtagning af det nye Center.

De tre chefer vil fortælle om, hvordan man har valgt at organisere samarbejdet om planlægning af de organisatoriske forberedelser og ibrugtagningen af det nye Center på Hvidovre Hospital, herunder hvordan samarbejdet har udviklet sig undervejs og om de fordele og ulemper, de forskellige udfordringer de forskellige parter har oplevet i samarbejdet undervejs og hvordan det er blevet løst. Afslutningsvist vil de tre chefer på baggrund af erfaringerne videregive deres gode råd til hvorledes man etablerer det gode samarbejde på tværs.

Målgruppen er ledere i byggeprojekter, it- og medicobyggeprogrammer og ledere på hospitalerne og andre som er involveret i samarbejdet mellem byggeprogram og hospitalet om aktivering af bygningen forberedelse til ibrugtagning.

Sessionen gennemføres som et oplæg med efterfølgende drøftelse.

5. (C) Strategi for grøn omstilling - Fra sidevognprojekt til linjeorganisation. Hvordan og med hvilke udfordringer? - [OBS Sessionen varer 90 minutter](#)

Sessionsledere: Chefkonsulent Marianne Mortensen, Projektorganisationen for byggeri og grøn omstilling i Region Syddanmark & Projektleder Martin Mikkelsen, Projekter og Tekniske Systemer/Teknisk afdeling Sygehus Lillebælt

Formålet er at præsentere de overordnede organisatoriske og politiske rammer for klimaindsatsen i Region Syddanmark. Hvordan får vi arbejdet med klima og bæredygtighed ud af en organisatorisk sidevogn og ind i linjeorganisationen? Hvad vil det sige at udarbejde en landskabsbeskrivelse og at have LEAD på et indsatsområde?

Dernæst et kig ind i maskinrummet i Teknisk afdeling, på Sygehus Lillebælt. Her navigeres i mellem regionale DGNB målsætninger og nationale krav til bæredygtigt byggeri. Med udgangspunkt i et igangværende byggeprojekt, vil vi sætte fokus på nogle af de erfaringer der er gjort i de tidligere projektfaser. Der vil også være et kig på den kliniske virkelighed og praktiske håndtering af DGNB-processen.

Målgruppen er ledelsesrepræsentanter og medarbejdere, som søger inspiration til organisering generelt og specifikke udfordringer angående bæredygtigt byggeri.

Sessionen gennemføres som en to-delt præsentation, med mulighed for spørgsmål.

6. (C) Erfaringer med samarbejdet med udenlandske entreprenører v/ Nyt Odense Universitetshospital, Projekt Universitetshospital Køge, Nyt Hospital Bispebjerg

Sessionsledere: Vicedirektør Peter Holm, Nyt Odense Universitetshospital, Projektdirektør Kenneth Holm, Nyt Odense Universitetshospital, Projektdirektør Helle Gaub, Sjællands Universitetshospital Køge, Projektchef Berit Damm, Nyt Hospital Bispebjerg, Byggechef Haluk Nasi, Nyt Hospital Bispebjerg.

De fleste der har beskæftiget sig med større bygge- og anlægsprojekter, både nationalt og internationalt, har oplevet én eller flere store udfordringer i form af forsinkelser, budgetoverskridelser og/eller kvalitetsproblemer.

Håndteringen af risici er forskellig fra projekt til projekt. Hvad er det egentlig, der virker? Hvordan etableres det gode samarbejde fra start? Hvilke succeshistorier kan vi lade os inspirere af? Vi sætter fokus på netop succeshistorierne og erfaringer med at samarbejde med internationale entreprenører og (risiko)styre komplekse projekter på en optimal måde.

Der vil kort være en indledning for de enkelte projekter, hvorefter der vil være en Paneldebat med Vicedirektør Peter Holm, Nyt Odense Universitetshospital, Projektdirektør Kenneth Holm, Nyt Odense Universitetshospital, Projektdirektør Helle Gaub, Sjællands Universitetshospital Køge, Projektchef Berit Damm Nyt Hospital Bispebjerg, Byggechef Haluk Nasi Nyt Hospital Bispebjerg.

Der vil være mulighed for at stille spørgsmål. Sessionen vil foregå på dansk og engelsk, idet der er engelsktalendeengelsk talendeengelsktalende deltagere i panelet.

Dag 2 (onsdag) – fjerde sessionsrunde 09.00 – 10.00

1. (D) Overfaldsalarmsystemer i psykiatrien. Opmærksomheder ved indkøb/supplering

Sessionsleder: Søren P Sørensen, seniorprojektleder, Psykiatriens Byggeri og Anlæg, Region Midtjylland

Hvilke opmærksomhedspunkter kan der være når vi, i psykiatrien, skal indkøbe, eller supplere og efterfølgende drifte vores mere og mere avancerede overfaldsalarmsystemer. Herunder valg af teknologier og udfordringer i forbindelse med udbudsprocessen er lægges op til en erfaringsudveksling mellem oplægsholder og deltagere om emnet.

Målgruppen er projekt- og driftsfolk fra psykiatrien i hele Danmark. Oplægget er relevant for medarbejdere både fra almenpsykiatri og retspsykiatri.

2. (D) "Old School" logistik i "New School 2.0" rammer – hvordan understøttes logistikken med robotter?

Sessionsledere: Projektleder Gulshan Din, Projekt Universitetshospital Køge & Robotspecialist Michael Melbye

Formålet med sessionen er at dele SUH og USKs hidtidige erfaringer for overgangen fra den eksisterende logistik til nye logistiske arbejdsgange – herunder implementering af forskellige robotter.

Oplægget vil indeholde en indflyvning til, hvordan "Old School" logistik er tilpasset i de nye bygningsrammer. Der tages udgangspunkt i, hvordan man har gennemført den nye "New School 2.0" version af nye logistiske systemer – herunder robotter, samt indkøringen af de nye arbejdsgange der forudsættes hos personalet på regionalt niveau, samt ude i klinikken. Samtidig kortlægges den aktuelle robot pipeline og udsigterne til de forventelige robotter i nærmeste fremtid. Afslutningsvis drøftes temaet i plenum med spørgsmål.

Målgruppen er logistikafdelinger, logistik afdelinger, logistikafdelinger (Service og Logistik), repræsentanter fra byggeprojekter, projektgrupper, Innovationsledere, afdelingsledelser, sygeplejersker, tekniske afsnit, m.m.

Sessionen gennemføres som præsentation med indlæg fra USK og SUH Teknisk Afsnit.

3. (D) Forbered dig og dit hospital på at blive overvældet af hverdagsforandringer

Sessionsledere: Plankonsulent Andreas Sørup Holm, Aalborg Universitetshospital

Formålet med sessionen er at give deltagerne et indblik i hvilken indvirkning de mange strategiske forandringsprocesser, som igangsættes i forbindelse med hospitalsbyggerierne, har på personalet. Sessionen tager udgangspunkt i en artikelserie om forandringsprocesser i forbindelse med hospitalsbyggerier.

Forandringsprocesserne har ofte langt større betydning for forandringer i hverdagen end vi gør os klart inden vi sætter mål og ambitioner for nye måder at arbejde på i forbindelse med bygning og ibrugtagning af nye hospitalsbyggerier.

Workshoppen vil, med udgangspunkt i et oplæg vedr. erfaringer fra Nyt Aalborg Universitetshospital omkring hverdagsudfordringerne for personalet der følger af ambitionen om at dele OP-stuer, lægge op til en erfaringsudveksling og drøftelse af, hvordan man mest virksomt ledelses- og procesmæssigt griber organisatorisk klargøring an.

Målgruppen er ledere og konsulenter, som arbejder med forandringsprocesser i eller sammen med klinikken.

4. (D) Kulturskifte fra forbrug til bæredygtig business: Genoplivning af møbler og skabelsen af en regional cirkulær økonomi

Sessionsledere: Michael Maagaard, Specialkonsulent, Center for Bæredygtige Hospitaler, Region Midtjylland

Hvorfor holdt vi egentligt op med at istandsætte møbler og inventar i stor stil? Hvordan genskaber vi helt konkret forbindelsen mellem udgifter til istandsættelse og mindsket nyindkøb? Hvor meget CO₂e spares der på hvilke istandsættelser? Hvor mange penge kan der spares ud af de 26 mio.kr. Region Midtjylland bruger på møbler og inventar om året? Hvordan kan vi lave udbud af opgaven målrettet socialøkonomiske virksomheder?

Vores sessionsleder, Michael Maagaard, præsenterer praksisnære eksempler og resultater fra Region Midtjylland. Du vil blive introduceret til nye koncepter og strategier, der er ved at blive skaleret, som skaber gevinst på alle tre bundlinjer.

Denne session giver dig praktiske og digitale værktøjer til inspiration for at forbedre genbrugen af inventar og møbler på en økonomisk, social og klimamæssigt bæredygtig måde. Deltagerne bliver også inviteret ind til plenum debat hvor vi kan høre og lære af jeres erfaringer og idéer.

Forvent en spændende og aktiv session, der ikke kun præsenterer et muligt bud på fremtidens praksis, men også afslører de mest lærerige fejltagelser.

5. (D) Kan en bygning være legende, logisk og bæredygtigt på én og samme tid?

Sessionsleder: Marija Stamenkovic, Center for Ejendomme, Region Hovedstaden.

Formålet med sessionen er, at deltagerne får et indblik i processen og vores erfaringer fra at bygge hospital som fokuserer på alle tre bæredygtighedsprincipper – den miljømæssige, den sociale og den økonomiske.

Seniorkonsulent og programleder for Bæredygtigt Byggeri i Region Hovedstaden Marija Stamenkovic fortæller om, hvordan Mary Elizabeths Hospital afspejler de behov børn og unge har for en legende tilgang til livet, samtidig med, at den opfylder personalets behov for korte afstande til livreddende hjælp og effektive logistikforløb, mens bæredygtighed er højt på dagsordenen.

Målgruppen er repræsentanter fra byggeprojekter, som søger inspiration til hvordan vi kan bygge hospitaler som er tilpasset vores patienter, medarbejdere og miljøet. Sessionen gennemføres som en præsentation.

6. (D) Risikostyring som ledelsesdisciplin i NHN-programmet for bygherreleverancer (ITML)

Sessionsledere: Programchef Michael Steinlein Kegel & Risk Manager Jesper Lyng Jensen

Formålet er at give sessionsdeltageren inspiration fra en aktiv risikostyringsfunktion forankret i ledelsen og kulturen.

Vi arbejder med risikostyring som et aktivt ledelsesredskab på alle ledelsesniveauer, og vi kører en fuldt integreret risikostyring og økonomistyring. Det vil sige, at risikostyringen struktureres efter

budgetstrukturen og at vi har en løbende overvågning af, hvordan de identificerede risici påvirker vores reserver, og hvad vi kan gøre for at reducere trækket på reserverne

Risikostyringen er også en nøglefunktion i interessenthåndteringen, og vi laver risikoarbejde sammen med alle interne interessenter, samt leverandører og entreprenører.

Målgruppen er repræsentanter fra projekter, som søger inspiration til risikostyring. Sessionen gennemføres som præsentation og efterfølgende en diskussion ud fra en række dilemmaer.

7. (D) AUH Psykiatriens erfaringer med drift og udvidelse af OPP byggeri.

Sessionsledere: Driftschef i Psykiatrien Niels Aller & Projektleder Louise Mølgaard Mogensen

Formålet med sessionen er, at deltagerne får et indblik i Psykiatrien i Region Midtjyllands erfaringer med at drive hospital i et OPP byggeri og herunder erfaringer med håndtering af bygningsændringer.

Oplægget vil både beskæftige sig med vores erfaringer fra hverdagen, og hvordan Psykiatrien i Region Midtjylland arbejder med forberedelsen af en udvidelse af OPP byggeriet. Perspektivet vil dels være det driftsmæssige og dels udbuds- og planlægningsmæssigt.

Målgruppen er repræsentanter fra hospitalsbyggeprojekter og driftsafdelinger, som har interesse i erfaringsudveksling om OPP byggeri og de drifts- og planlægningsmæssige forhold i den forbindelse.

Sessionen gennemføres som præsentation med mulighed for dialog og erfaringsudveksling undervejs.

Dag 2 – femte sessionsrunde 10.15 – 11.15

1. (E) Forandrings- og indflytningsproces i første etape af Ny Psykiatri Bispebjerg

Sessionsledere: Program- og teamleder Maria Brammer Boldt, og Social- og sundhedsassistent samt arbejdsmiljørepræsentant Christian Gedebjerg, Psykiatrisk Akutmodtagelse

Formålet med sessionen er, at deltagerne får et indblik i Psykiatrisk Center Københavns erfaringer med indflytning i Ny Psykiatri Bispebjergs første etape med Psykiatrisk Akutmodtagelse, ECT Klinik og 4 intensive døgnafsnit.

Indledningsvis præsenterer vi byggeriet i de overordnede linjer. Derefter dykker vi ned i selve forberedelsesprocessen og ikke mindst perioden efter indflytning. Vi kommer ind på hvad der gik godt og hvad der har været svært – både fra et patientperspektiv, et medarbejderperspektiv og fra et projektlederperspektiv.

Målgruppen er repræsentanter fra alle regioner, som både ønsker at få kendskab til psykiatrisk byggeri og også ønsker at få indblik i en forandrings- og idriftsættelsesproces, både før, under og efter indflytning

2. (E) Konfliktforebyggelse og nedtrapning

Sessionsleder: Udviklingschef Mie A.A. Andersen, Center for Ejendomme (CEJ), Region Hovedstaden

Formålet med sessionen er, at deltagerne får inspiration til, hvordan man som bygherre kan og bør tænke i konfliktforebyggelse i alle faser af byggeriet, fra udbudsstrategi til aflevering af byggeriet.

Master i Konfliktmægling og Udviklingschef for Relationelle Samarbejder Mie Andersen, fortæller om baggrunden for at have fokus på de relationelle aspekter som bygherre, og hvordan bygherre i kraft af sin rolle som opdragsgiver, har en unik mulighed og ansvar for at skabe gode forudsætninger for velfungerende samarbejder. Der bliver også fortalt om koblingen til det psykiske arbejdsmiljø og arbejdet med at skabe klare rammer for det.

I plenum drøftes derefter andres erfaringer med at arbejde strategisk og målrettet med at forebygge konflikter og hvilke erfaringer andre har med at have fokus på relationerne på byggesagerne, selv når samarbejdet udfordres.

Målgruppen er repræsentanter fra byggeprojekter, som søger inspiration til at arbejde med konfliktforebyggelse og som gerne vil vide mere om, hvorfor det er sundt fornuft at have det øverst på sin dagsorden som bygherre. Sessionen er også for bygherrer som er, eller har, været ramt af voldgiftssager og som søger inspiration til, hvordan man undgår at nå ud af den tangent. Sessionen gennemføres som oplæg med dialog og drøftelse efterfølgende.

3. (E) Et zoom ind på installationsprojektet i Mary Elizabeths Hospital og Nyt Hospital Nordsjælland

Sessionsledere: Projektchef på Mary Elizabeths Hospital Gorm Revall Meyer & Fagområdeleder på Nyt Hospital Nordsjælland Jan Erik Thomsen

Formålet med sessionen er, at deltagerne får et indblik i processen og erfaringer fra nyt Mary Elizabeths Hospital og Nyt Hospital Nordsjælland i forhold til installationsentrepriserne.

Mary Elizabeths Hospital og Nyt Hospital Nordsjælland er to megaprojekter i Region Hovedstaden, som begge er godt undervejs med opførelse af rårhus og facader og installationsentrepriserne er også for alvor opstartet. For begge projekter er der tale om komplicerede installationsprojekter, en samtidighed i udførelse af installationsprojekterne samt samarbejde med samme entreprenør - Wicotec Kirkebjerg.

På sessionen giver Gorm og Jan et indblik i installationsprojekterne på henholdsvis Mary Elizabeths Hospital og Nyt Hospital Nordsjælland, herunder deres kompleksitet, hvordan der arbejdes med at sikre en høj kvalitet i projektmaterialer og udførelsen, samspil med driften og de synergier og udfordringer, der er ved samtidighed og samarbejde på tværs af to store megaprojekter og med samme entreprenør.

Målgruppen er repræsentanter fra byggeprojekter, som gerne vil vide mere om arbejdet med komplicerede installationsprojekter og som gerne vil deltage i en dialog om både muligheder og udfordringer inden for arbejdet med komplicerede installationsprojekter i hospitalsbyggerier. Sessionen vil indeholde oplæg fra Gorm og Jan og med god mulighed for dialog undervejs.

4. (E) Den "søde" ventetid

Sessionsledere: Sundhedsfaglig Programchef, Pernille Olsbro Adamsen, Programleder Marie Kristine Schultz, Projektleder Christian Hye-Knudsen, samt en kliniker der står i spidsen for et frontløberprojekt.

Formålet med sessionen er at deltagerne får et indblik i hvordan man som organisation holder momentum og udnytter tiden konstruktivt, når byggeriets tidsplaner forskydes?

Nyt Nordsjællands Hospital er et barmarksprojekt på ca. 118.000 km² som er ved at blive opført 5 km udenfor Hillerød. Indflytningsdatoen er netop udskudt med 1 år, så hospitalet er klar til at modtage patienter ultimo 2026. På sessionen vil der blive diskuteret, hvordan vi som samlet organisation – planlægnings- og driftsorganisationen – arbejder strategisk med større udskydelser.

Sessions omdrejningspunkt vil være følgende:

- 1) Hvordan planlægningsorganisationen i tæt samarbejde med hospitalsledelsen og driftsorganisationen arbejder strategisk sammen om udskydelsen med fokus på en øget organisatorisk parathed – herunder identificering, prioritering og gevinster.
- 2) Hvordan involveres klinikerne og driften som en aktiv driver i implementeringsprojekter, der med fordel kan implementeres helt og eller delvist på det eksisterende hospital inden indflytningen gennem specifikke tiltag og mikroforandringer.

På sessionen vil der blive præsenteret eksempler på, hvordan der arbejdes med implementeringsprojekter på f.eks. operations- og ambulatorieområdet. Målgruppen er personer som arbejder med arbejds gange og forandringsprojekter rettet mod den kliniske hverdag. Session afholdes som en præsentation af foreløbige resultater med efterfølgende dialog og erfaringsudveksling

5. (E) Den næste generation af energiledelse - hvordan kunstig intelligens sikrer en energirigtig drift.

Sessionsledere: Jakob Nørby, Energiingeniør, DGNB-konsulent og stifter af 4B Consulting, Søren Kusk Godiksen, sektionsleder Teknisk Afdeling, RH Randers & Søren Schmidt Pedersen, Projektleder teknisk afdeling, RH Randers

Formålet med indlæg er at præsentere potentialet i at anvende kunstig intelligens til energiledelse, samt hvilke organisatoriske udfordringer det kan give.

Hør hvordan Regionshospitalet i Randers har anvendt kunstig intelligens til at analysere store mængder energidata, hvilke datapunkter der er relevante for at skabe indsigtfulde analyser, samt hvordan hospitalet sikrer en bedre overgang fra byggeri til energirigtig drift. Derudover vil der også blive præsenteret konkrete, praktiske resultater fra implementering af kunstig intelligens i hospitalets energiledelsessystem.

Målgruppen er personer der arbejder med overgangen fra byggeri til drift samt tekniske chefer. Sessionen gennemføres som en præsentation med enkelte aktive elementer fra tilhørerne.

6. (E) Fælles standard for fødestuer i Region Syddanmark

Sessionsleder: Britt Rasmussen, Innovationskonsulent

Designguide til Sansefødestuer er en omfattende guide med anbefalinger og information om design og indretning af fødestuer med det formål at skabe en tryk og stimulerende fødselsoplevelse for mødre og deres familier.

Guiden fokuserer på at skabe et miljø, der fremmer ro, komfort og privatliv for den fødende kvinde, samt at tilbyde faciliteter og ressourcer til støtte for fødselsprocessen. Designguiden er udarbejdet i samarbejde med fødselslæger, jordemødre, sygeplejersker og andre sundhedsprofessionelle på tværs af regions Syddanmarks fødesteder, som har deltaget i processen med at identificere vigtige faktorer og behov i forbindelse med indretning af sansefødestuer.