



NETVÆRKSDAGE OM SYGEHUSBYGGERI

Hotel Nyborg Strand, Østerøvej 2, 5800 Nyborg

Program - tirsdag d. 1. april 2025

09.30 – 10.00	Registrering og morgenmad
10.00 – 10.15	Velkomst
10.15 – 11.00	Plenumoplæg: Konsekvenserne af en stram økonomisk styringsramme for projektledelse og levering af relevante hospitalsbyggerier
11.00 – 11.20	Pause (20 min)
11.20 – 12.30	Første runde af sessioner
12.30 – 13.30	Frokost og nøgleudlevering (1 time)
13.30 – 14.40	Anden runde af sessioner
14.40 – 15.00	Pause (20 min)
15.00 – 16.10	Plenumoplæg: Bæredygtighed i byggeriet
16.10 – 16.20	Pause (10 min)
16.20 – 17.30	Tredje runde af sessioner
17.30 – 19.00	Fritid og mulighed for møder i eksisterende netværk
19.00 –	Middag og underholdning

Program - onsdag d. 2. april 2025

08.30 – 08.55	Morgensamling
09.00 – 10.10	Fjerde runde af sessioner
10.10 – 10.25	Pause (15 min)
10.25 – 11.35	Femte runde af sessioner
11.35 – 11.45	Pause (10 min)
11.45 – 12.00	Fælles afslutning
12.00 –	Sandwich to go - Kom godt hjem!

Beskrivelser af plenumoplæg

Konsekvenserne af en stram økonomisk styringsramme for projektledelse og levering af relevante hospitalsbyggerier

Oplæg ved lektor, ph.d., Tim Neerup Thomsen, Institut for Regnskab, og adjunkt, ph.d., Peter Holm Jacobsen, Institution for Organisation, Copenhagen Business School

Oplægget tager udgangspunkt i forskernes casestudie af de danske kvalitetsfondsbyggerier. Forskerne har fundet frem til, at den stramme økonomiske styringsramme både underbyggede styringen af byggerierne ved at give retning til design af hospitaler og ledelsesmæssig beslutningstagen, men samtidig også underminerede projektorganisationernes muligheder for at levere et succesfuldt projekt ved at begrænse evnen for at træffe refleksive beslutninger, når projektplanen blev udfordret. Forskerne viser videre, hvordan denne dobbelthed som konsekvens ledte til utilsigtede driftsomkostninger for flere hospitalsorganisationer.

De introducerer begrebet om den kontronyme styringsramme og argumenterer for, at man bør flytte fokus fra overholdelsen af budgetter og tidsplaner, som de vigtigste kriterier for succes, til projektets relevans for dem, der modtager det færdige resultat.

Bæredygtighed i byggeriet - beslutninger og adfærd i spændingsfeltet mellem politik, strategi og tomme kasser.

Gennem konkrete cases, metoder og betragtninger på kultur vil Randi M. Christensen, direktør for bæredygtighed COWI, og Malene R. Møller, Senior Udviklingschef for NCC, gøre os klogere og inspirere til hvordan vi kan sætte rammen for tidlige beslutninger, der fremmer bæredygtige projekter.

Hvorfor er det så nemt at blive enige om, at vi skal bygge mere bæredygtigt, men svært at få det til at ske? Hvorfor er det svært at tage beslutninger der fører til reelle ændringer? Og hvad gør vi, når den adfærd og kultur vi kender, ikke længere skaber bæredygtig succes?

Byggebranchen har en betydelig indflydelse på klima, råstofforbrug, biodiversitet, energiforbrug og livskvalitet. Vi ved, vi skal bygge mere bæredygtigt og som offentlig bygherre har man et særligt ansvar for både at sikre værdi til borgerne og at skubbe på forandringer i en konservativ branche. Vi ved også, at tidlige beslutninger har størst indvirkning - men tidlige beslutninger er samtidig taget på et tidspunkt hvor vi ved mindst om det konkrete projekt.

Oplægget vil blandt andet omhandle:

- Hvordan sikrer vi gode beslutninger tidligt i projekterne?
- Hvilken kultur og adfærd er nødvendig for at lykkes i den nye dagsorden?
- Spænder vi ben for os selv i den grønne omstilling ved at fokusere ensidigt på økonomi?
- Hvordan sætter vi rammen for et godt samarbejde, hvor viden på tværs af værdikæden understøtter vores visioner?

Herefter vil de lede en paneldebat med:

- Peter Holm (Region Syddanmark)
- Esben Wong (Region Sjælland)
- Lillian Rasch Madsen (Region Hovedstaden)
- Torben Agerkilde (Region Midt)

Oversigt over sessionerne

Der er fem runder af sessioner med i alt 25 oplæg inden for følgende temaer:

- Aflevering og ibrugtagning
- Bæredygtighed og grønne hospitaler
- Bygge- og Risikostyring
- Transformation
- Logistik
- Psykiatri

Dag 1 – tirsdag den 1. april

Dag 1 (tirsdag) – første sessionsrunde 11.20 – 12.30

1. "Kræver det meget planlægning at flytte til en ny bygning – Ja, det gør det!"
2. Vi Cirkelorganiserer - En bevidst måde at forbedre kommunikation og samarbejdet
3. Hvordan får vi bæredygtighed ind i byggeprojekter?
4. Bygningsstyrelsens risikostyring af byggeprojekter
5. Tidlige erfaringer med tidlig inddragelse af totalentreprenør

Dag 1 (tirsdag) – anden sessionsrunde 13.30 - 14.40

1. Tidlig fokus på processen fra "byggeri til teknisk drift"
2. Er cost+ modeller løsningen på store projekter med et usikkert projektgrundlag og en presset markedssituation?
3. Bæredygtigt og cirkulært byggeri - fra regional udvikling til bygherre
4. Mobile robotter og logistikautomatisering i de nuværende hospitaler – hvordan overføres erfaringerne til nybyggerierne?
5. Oprindelige intentioner kontra virkelighedens muligheder - succeser og udfordringer, Psykiatribyggeriet i Slagelse

Dag 1 (tirsdag) – tredje sessionsrunde 16.20 – 17.30

1. Digital Wayfinding
2. Et kig ind i bæredygtige løsninger på det nye OUH, før-under-efter
3. Fremtidige helhedsplaner i Region Syddanmark
4. Erfaringsdeling omkring sammenlægning af afdelingers depoter – overgang til brugsret fremfor ejerskab
5. Fysiske rammer og sikkerhed i psykiatrien
6. Arbejdsklausuler og samarbejde med faglige organisationer

Dag 2 – onsdag den 2. april

Dag 2 (onsdag) – fjerde sessionsrunde 09.00 – 10.10

1. Kultur æder strategier til morgenmad - hvordan forbereder man sig på at flytte sammen?
2. Fremtidens Rigshospital: Fra Fortidens Komplekser til Moderne Funktionalitet
3. Retningslinjer for biodiversitet i Region Midtjylland
4. Totalentrepriseudbud – Hvordan virker vores kontrakt i det virkelige liv
5. Affald-linned-sug – En kæmpe støvsuger og en masse bøvl
6. Helhedsplan for Specialsygehus Sønderborg - udmøntning af et transformationsprojekt

Dag 2 (Onsdag) – femte sessionsrunde 10.25 – 11.35

1. Muligheder og udfordringer i et nyt hospital i Gødstrup set fra klinikkens perspektiv
2. Metoder og erfaringer med målrettet arbejde med brugeroplevelsen på Mary Elisabeths Hospital
3. Nye navne på et hospital er (meget) mere end nye skilte – det er også identitet, vaner og masser af kommunikation
4. Hvornår er hensynsfuld renovering mulig?
5. Bruger- og byggetekniske erfaringer med ibrugtagning af Ny Psykiatri Bispebjerg, 1. etape og forberedelser til 2. etape
6. Fælles udstyrsdepot, hvor vidtgående har man ændret det

Dag 1 (tirsdag) – første sessionsrunde kl. 11.20 – 12.30

1. "Kræver det meget planlægning at flytte til en ny bygning – Ja, det gør det!"

Sessionsledere: Pernille Møller Pedersen, Økonomi og Planlægningschef, og Rikke Nyrop Rosenberg, Enhedschef for Planlægning og Data fra Amager og Hvidovre Hospital, Region Hovedstaden.

Formålet med sessionen er at videregive erfaringer og viden fra processen omkring aktivering, ibrugtagning og indflytningen i Amager og Hvidovre Hospitals nybyggeri i november 2024.

Det er en meget stor opgave at flytte et helt hospital eller dele deraf til en ny bygning – og det kræver en rigtig god planlægning. I november 2024 flyttede Amager og Hvidovre Hospital ind i en ny 43.000 m² stor tilbygning, som nu huser en ny stor fælles akutmodtagelse, Børne og Ungeafdeling inkl. modtagelse og neonatal, Afdeling for Hjertesygdomme samt et barselsafsnit. Indflytningen søndag d. 3. november blev succesfuldt gennemført og hospitalet var oppe i fuld drift inden den efterfølgende weekend. På sessionen vil vi fortælle om hvilke greb og aktiviteter, der særligt har været med til at understøtte og sikre en god indflytning.

Målgruppen er program- og projektledere og andre involverede på hospitalerne, der tager del i planlægning og udførsel af processen for aktivering, ibrugtagning og indflytning i nybyggeri.

2. Vi Cirkelorganiserer - En bevist måde at forbedre kommunikation og samarbejdet

Sessionsledere: Ole Kristian Botthheim, Vicedirektør – Større byggeri, Center for ejendomme og Lasse Krebs Manniche, Udviklingschef – Større byggeri, Center for ejendomme. Begge fra Region Hovedstaden.

Formålet med denne præsentation er at give et indblik i, hvorfor vi har valgt en ny organisering samt hvordan cirkelorganisering styrker sammenholdet og samarbejdet i projektteamet. Vi vil også fremvise de konkrete resultater og fordele, som dette initiativ har medført. Oplæg efterfulgt af spørgsmål fra salen til begge sessionsledere samt dialog og udveksling af egne erfaringer og ideer.

Målgruppen er alle der deltager på netværksdagene.

3. Hvordan får vi bæredygtighed ind i byggeprojekter?

Sessionsledere: Michael Jørgensen, projektleder, Region Hovedstaden Center for Ejendomme og Cecilie Therese Hansen, bygherrerådgiver, Emcon.

Sessionen byder på dialog med udgangspunkt i eksempler og oplevelser fra et netop afleveret byggeprojekt på Bispebjerg Hospital. Der er oplæg fra projektets bygherrerådgiver efterfulgt af spørgsmål til salen fra begge sessionsledere samt dialog og udveksling af egne erfaringer og ideer.

Målgruppen er personer der er involveret i byggeprojekter, ikke mindst de som står for driften.

4. Bygningsstyrelsens risikostyring af byggeprojekter

Sessionsleder: Andreas Claus Hansen, som er ansvarlig for Bygningsstyrelsen projektrisikostyring, samt teamleder for projekt-teamet bestående af en række specialistfunktioner som understøtter styrelsens projektgennemførelse.

Bygningsstyrelsen er bygherre for hovedparten af statens institutioner, og gennemfører derfor årligt en lang række byggeprojekter på alt fra standard kontorbyggeri til avancerede

laboratorier. De seneste år har Bygningsstyrelsen arbejdet aktivt med at styrke sin bygherrefunktion, herunder i form af en styrket risikostyring af byggeprojekterne. I denne session gives indblik i hvordan bygherrefunktionen er blevet styrket samt hvordan udviklingsarbejdet fortsætter for at sikre løbende forbedring af risikostyringsprocesser og -paradigmer.

Sessionen vil tage udgangspunkt i de overordnede linjer i den risikostyringsstrategi som Bygningsstyrelsen har valgt, men der vil være god mulighed for at stille spørgsmål og drøfte alternativer, da den gode risikostyring er afhængig af kontekst.

Målgruppen er personer der er involveret i byggeprojekter – på strategisk og taktisk projektledelsesniveau.

5. Tidlige erfaringer med tidlig inddragelse af totalentreprenør

Sessionsledere: Projektchef Anders Snæver Østergaard og projektchef Karina Rodbjerg Jacobsen

På Regionshospitalet Randers har vi gennemført et udbud af totalentreprise i formen Integreret Byggeri i samarbejde med vores bygherrerådgiver og Molt Wengel. Udbuddet blev færdiggjort i slutningen af 2024. Sessionen vil omhandle selve udbudsformen og de tidligere erfaringer vi har opnået med den tidlige inddragelse af en totalentreprenør.

Målgruppen er personer der er involveret i byggeprojekter – på strategisk og taktisk projektledelsesniveau.

Dag 1 (tirsdag) – anden sessionsrunde kl. 13.30 – 14.40

1. Tidlig fokus på processen fra "byggeri til teknisk drift"

Sessionsledere: Projektchef på Nyt Hospital Nordsjælland Ole Kongsbak, Større Byggerier og projektleder Michelle Runge Christensen, Idriftsættelsesprogrammet, begge fra Center for Ejendomme, Region Hovedstaden.

På Nyt Hospital Nordsjælland har byggeprojektet og Idriftsættelsesprogrammet tidligt iværksat forskellige tiltag, der skal bidrage til, at driftsorganisationen får de bedste vilkår for på bedste og hurtigste vis at varetage den teknisk drift af det 125.000 m² nyopførte hospital.

Indlægget kommer ind på blandt andet følgende emner:

- Etapevis idriftsættelse.
- Driftsorganisationen er tidligt og løbende involveret i commissioning, tilsyn, test mv.
- Tidlig fokus på at samle dokumentation på kvalitetssikring, As-built og bygningsdelskort med drifts- og vedligeholdelsesmateriale.
- Fælles aktiveringsplan.

Målgruppen er alle som vil vide mere om, hvordan både byggeprojektet og driftsorganisationen kan få gavn af en tidlig fokus på overdragelsen af den tekniske drift.

2. Er cost+ modeller løsningen på store projekter med et usikkert projektgrundlag og en presset markedssituation?

Sessionsledere: Sune From, projektdirektør Nyt Hospital Nordsjælland og Berit Damm, projektdirektør Nyt Hospital Bispebjerg, begge Region Hovedstaden Center for Ejendomme.

Formålet med denne præsentation er at skabe dialog med udgangspunkt i eksempler og oplevelser fra 2 store aktuelle kvalitetsfundsprojekter. Der er fælles oplæg fra projekternes projektdirektører - efterfulgt af dialog med salen.

Målgruppen er personer der er involveret i byggeprojekter – på strategisk og taktisk projektledelsesniveau.

3. Bæredygtigt og cirkulært byggeri - fra regional udvikling til bygherre

Sessionsledere: Pernille Kern Kernel, Chefkonsulent og faglig programleder for cirkulært byggeri i Region Hovedstaden, Kathrine Fjendbo Jørgensen, Programleder for Cirkulært og Bæredygtigt byggeri i Region Hovedstaden, Ole Kristian Bottheim, vicedirektør Større byggerier, Center for Ejendomme i Region Hovedstaden og Jan Buur Frederiksen, projektchef i Større byggerier, Center for Ejendomme i Region Hovedstaden

Kom og hør mere om Region Hovedstadens arbejde som regional LEAD på området Bæredygtigt Byggeri, og den strategiske organisering af programmet, samt indsatserne omkring digitale og fysiske materialestationer, forsøg med byggeri med lerjord, krav om emissionsfri arbejdsmaskiner samt ressourcekortlægning og cirkularitet i udbud på konkrete byggeprojekter.

Region Hovedstaden har udviklet et nyt set-up for at drive forandring og innovation og samtidig implementere bæredygtige løsninger i praksis. Indsatsen har samlet Region Hovedstadens roller som bygherre, råstofmyndighed og som regional udvikler i et fælles program, der også inddrager kommuner og andre relevante aktører. Via Region Hovedstadens neutrale faciliterende rolle er det lykkedes at samle offentlige og private aktører i byggeriets værdikæde om at samarbejde om løsninger, og at afprøve dem i Region Hovedstadens egne projekter.

Målgruppen er ledere, projektledere og driftsansvarlige på større og mindre byggeprojekter.

4. Mobile robotter og logistikautomatisering i de nuværende hospitaler – hvordan overføres erfaringerne til nybyggerierne?

Sessionsledere: Michael Melbye, Robotspecialist i Region Hovedstadens CEJ Logistikudvikling og Kristian Bille, Sektionschef i Region Hovedstadens CEJ Logistikudvikling

Første del af sessionen er en gennemgang af hvilke mobile robotter og automatiseringsløsninger, der allerede findes på hospitalerne i Region Hovedstaden i dag. Efterfølgende præsenteres vores bud på, hvad det kræver at overføre de nuværende robotter til succesfulde løsninger i nybyggerierne – både hvor de bliver overført som stand-alone-løsninger men også hvor de bliver suppleret med nye robotløsninger.

Sessionen er en præsentation og formålet er dels at dele viden om eksisterende robot-/automatikk-løsninger, dels at drøfte hvad det kræver, at få de eksisterende løsninger ind i nybyggerierne og om vi er bevidste nok om omfanget.

Målgruppen er alle som interesserer sig for mobile robotter i hospitalerne – enten som bruger, som driftsmedarbejder eller som planlægger.

5. Oprindelige intentioner kontra virkelighedens muligheder - succeser og udfordringer, Psykiatribyggeriet i Slagelse

Sessionsleder: Vicedirektør Dorthe Juul, Psykiatrien Region Sjælland

I 2015 blev Psykiatribyggeriet i Slagelse taget i brug. Psykiatribyggeriet samlede almenpsykiatrien og retspsykiatrien i Region Sjælland (herunder Sikringsafdelingen) og blev det største af sin art i nyere tid i Danmark. Nu 10 år senere er vi i gang med en udvidelse.

Hør om de oprindelige forhåbninger til byggeriet, erfaringer fra den daglige drift og hvordan det har påvirket den aktuelle bygning af udvidelse af Psykiatrien i Slagelse. Sessionen gennemføres som en præsentation med mulighed for dialog om projektet.

Målgruppen er bygge- og driftsfolk fra psykiatrien samt klinikere.

Dag 1 (tirsdag) – tredje sessionsrunde kl. 16.20 – 17.30

1. Digital Wayfinding

Sessionsledere: IT-konsulent Søren Herold Poulsen og projektleder Ann Francke Riisberg, begge Region Nord, Digitalisering og IT, samt Projektleder Nettie Vadstrup-Pedersen og Programleder Pia Daugbjerg, begge Region Hovedstaden, Center for IT og Medicoteknologi.

Kort om indholdet og formålet: Region Hovedstaden og Region Nordjylland arbejder på digitale løsninger, der kan hjælpe patienter og borgere med at finde vej fra start til rette stol, på rette tid og med rette informationer på vores hospitaler.

Vi vil præsentere visionen for vores digitale find vej løsninger på kort og længere sigt, herunder forhåbningen til gevinster. Dernæst vil vi dykke ned i erfaringer fra processen; problemer og udfordringer. Endelig vil vi præsentere hvordan vores find vej løsning reelt ser ud for vores patienter og borgere.

Målgruppen: Målgruppen for denne session er deltagere på netværksdagene, herunder rådgivere, projektledere og andre, der arbejder med hospitalsbyggerier og sikring af digitale løsninger til vores borgere/patienter.

2. Et kig ind i bæredygtige løsninger på det nye OUH, før-under-efter

Sessionsleder: Henrik Palm, projektleder for udeområder ved det nye OUH.

Hvordan sikrer man, at gode bæredygtige beslutninger håndteres på et supersygehusprojekt, før-under-efter? Hvad vil det sige at bygge +300.000 m² hospital ind i et naturskønt område? Og hvordan håndterer man området undervejs, så eksisterende dyreliv, beplantning og habitater bevares under byggeprocessen og sikres gode levevilkår efterfølgende.

Med sessionen vil vi vise, at et supersygehus godt kan bygges samtidig med, at man passer på naturen, og man løbende har fokus på bæredygtige løsninger. Vi vil også løfte lidt af sløret for, hvordan området i sin helhed skal bidrage efterfølgende inden for klima, miljø og biodiversitet.

Målgruppen er deltagere på netværksdagene. Rådgivere, projektledere og andre, som arbejder med hospitalers udearealer eller som har interesse i, hvordan man gør på det nye OUH.

3. Fremtidige helhedsplaner i Region Syddanmark

Sessionsledere: Jesper Løve Nielsen, Teamleder, Arkitekt m.a.a. og Christian Voigt Lund, konst. sekretariatsleder, Region Syddanmark.

Region Syddanmark arbejder med at beskrive bygningstilstand og tilstand på tekniske anlæg samt om- og tilbygningsbehov ud fra klinisk udvikling på alle sygehusenheder. Formålet er at

beskrive en mere langsigtet helhedsplan. Det skal sikre sammenhæng og overordnet planlægningsgrundlag for alle sygehusenheder ud fra en præmis om, at anlægsbehovene bør anskues i et helhedsperspektiv, der skaber de bedste forudsætninger for bæredygtige og totaløkonomiske projekter, der taler ind i både interne og eksterne finansieringsmuligheder.

4. Erfaringsdeling omkring sammenlægning af afdelingers depoter – overgang til brugsret fremfor ejerskab

Sessionsledere: Frederikke Brizarr Bøwig, Logistikkonsulent i Region Hovedstadens CEJ Logistikudvikling og Kristian Bille, Sektionschef i Region Hovedstadens CEJ Logistikudvikling.

På Mary Elisabeth Hospital skal flere operationsafsnit fra forskellige dele af Rigshospitalet fremover dele ét fælles depot med begrænset plads. Samme udfordring findes på flere af hospitalerne i Region Hovedstaden og berører udover forbrugsvarer fx også hjælpemidler og medikoteknisk udstyr.

På denne session inviteres alle deltagere til at komme med deres egne erfaringer (gode som dårlige) fra sammenlægning af depoter på tværs af afsnit. Blandt andet vil vi gerne høre andres erfaringer til, hvordan man tilpasser beholdningen, så alle bliver (bare nogenlunde) tilfredse og hvordan andre sikre korrekt deling/styring af økonomi?

Sessionen er en workshop og formålet at dele viden om erfaringer med forskellige eksempler på depotsammenlægninger.

Målgruppen er alle som arbejder med indflytning i nybyggerier såvel som sammenlægning af afdelinger i eksisterende byggerier.

5. Fysiske rammer og sikkerhed i psykiatrien

Sessionsledere: Louise Østvand, specialkonsulent i psykiatriens administration, Marie Nordahl Svendsen, chefkonsulent i Center for Ejendomme og Caroline Hansen, projektleder i Center for Ejendomme. Alle fra Region Hovedstaden.

Formålet er at give et indblik i - og udveksle erfaringer om - hvordan de fysiske rammer i psykiatrien kan understøtte personalets sikkerhed endnu bedre, end de gør i dag.

De seneste år har der været et særligt fokus på personalets sikkerhed i psykiatrien, og på hvordan bygningernes disponering og indretning påvirker sikkerheden. På sessionen vil vi præsentere konkrete cases fra både akutmodtagelser og ambulatorier og give eksempler på, hvordan justeringer af de fysiske rammer – samt ændringer i, hvordan klinikken bruger bygningerne – kan øge sikkerheden. Vi ser på, hvordan selv simple tiltag kan øge medarbejdernes sikkerhed, i både ældre og nyere bygninger.

Målgruppen er ledere, projektledere, klinikere og andre, der arbejder med indretning, ombyg/nybyg eller har interesse i at udveksle erfaringer om sikkerhedsfremmende indsatser i psykiatriens bygninger.

6. Arbejdsklausuler og samarbejde med faglige organisationer

Sessionsledere: Viceprojektdirektør Niels Ougaard, Projekt Universitetshospital Køge og specialkonsulent Katalin Christensen, Koncern Økonomi – Region Sjælland.

Opfølgning på arbejdsklausuler er specialiseret arbejde, som kræver stor indsigt i overenskomster og vilkår i byggebranchen. Projekt Universitetshospital Køge har gennem

flere år haft løbende dialog med de overenskomstbærende faglige organisationer for at sikre så godt et samarbejde som muligt på et område, som ofte har store interesseforskelle mellem parterne.

På sessionen vil sessionslederne på baggrund af oplæg om egne erfaringer lægge op til en drøftelse om gode indsatser sammen med faglige organisationer for at sikre overholdelse af arbejdsklausuler.

Målgruppen er repræsentanter fra byggeprojekter som interesserer sig for arbejde med arbejdsklausuler.

Dag 2 (onsdag) – fjerde sessionsrunde kl. 09.00 – 10.10

1. Kultur æder strategier til morgenmad - hvordan forbereder man sig på at flytte sammen?

Sessionsledere: Oversygeplejerske Britta Charlotte Rasmussen, Akutafdelingen og ansvarlig for såvel personalemæssig som fysisk udflytning i afdelingen samt HR konsulent Klaus Birkebæk Olesen ansvarlig for træning og uddannelse inden indflytning.

I starten af 2022 samledes hospitalerne i Herning og Holstebro på RH Gødstrup. Med bevidstheden om at 'kultur æder strategier til morgenmad', var vi opmærksomme på, at med to ret stærke selvstændige kulturer på de to hospitaler, skulle vi i gang tidligt og gennemføre en afstemt og veltilrettelagt proces for at lande afstemt. Vi var fra starten opmærksomme på, at vi aktivt fik arbejdet kulturelementet ind i forberedelsesarbejdet – bl.a. en stor indsats ift. voksduge, rundvisninger og introduktion til de nye rammer og arbejdsgange.

Oplægget giver et bud på, hvad vi har gjort, hvad der virkede godt, og hvorvidt der var noget vi skulle have gjort anderledes.

Målgruppen er planlæggere, byggefolk, klinikere.

2. Fremtidens Rigshospital: Fra Fortidens Komplekser til Moderne Funktionalitet

Sessionsledere: Helle Degn, Projektleder/Hospitalsplanlægger/Arkitekt, Center for Ejendomme, Region Hovedstaden & Mille Kauffmann, Projektleder/Chefkonsulent/Økonom, Rigshospitalet, Region Hovedstaden.

Hvordan forvandler man et hospital fra 1960'erne og 1970'erne til en topmoderne institution, mens det stadig er i fuld drift? Denne session dykker ned i det komplekse arbejde med at skabe en masterplan for Rigshospitalet, der opdaterer de nedslidte bygninger til at matche nutidens sundhedsbehov. Hør om de udfordringer, vi står over for, de skridt vi allerede har taget, og de erfaringer vi har gjort os undervejs. Deltag og giv os dine overvejelser og gode råd med hjem til det videre arbejde.

Målgruppen er alle der arbejder med aktivitets-, kapacitets- og arealplanlægning.

3. Retningslinjer for biodiversitet i Region Midtjylland

Sessionsledere: Arkitekt maa, Louise Mounier og specialkonsulent Anne Mette Hansen, Byggeri og Ejendomme Region Midtjylland.

I denne session vil vi fortælle om 'Retningslinjer for biodiversitet i Region Midtjylland', som indeholder en række fokusområder der skal være med til at bremse tabet af arter og levesteder og forbedre biodiversiteten. Vi vil dykke ned i to pilotprojekter, der er igangsat på Regionshospitalet Gødstrup og en institution under Socialområdet, og dele de foreløbige

erfaringer. Derudover vil vi fortælle om udvikling af en driftsmanual, der skal være med til at sikre en bæredygtig og langsigtet naturvenlig drift fremadrettet. Deltagerne vil få indsigt i de konkrete tiltag og fokusområder, der skal integreres i anlægsprojekter og driftsopgaver for at fremme biodiversiteten i regionen. Derudover vil vi gerne drøfte, hvordan der arbejdes med biodiversitet i andre regioner, og dele erfaringer på tværs.

Målgruppen er deltagere på netværksdagene. Rådgivere, projektledere og andre, som arbejder med hospitalers udearealer eller som har interesse i, hvordan man gør det.

4. Totalentrepriseudbud – Hvordan virker vores kontrakt i det virkelige liv

Sessionsledere: Projektchef byggeri og anlæg Jens Peter Johnsen Nielsen, Projekt Universitetshospital Køge og Sjællands Universitetshospital og Projektdirektør Helle Gaub, Projekt Universitetshospital Køge og Sjællands Universitetshospital.

Formålet med sessionen er, at deltagerne får et indblik i vores erfaringer med at styre totalentrepriser og har en fælles drøftelse af hvordan kontrakten kan understøtte det gode byggeri.

Oplægsholderne præsenterer indholdet i ABT kontrakterne på Projekt Universitetshospital Køge og giver et indblik i hvor kontraktens ordlyd og indhold har været til fordel for projektet, og hvor den har været til ulempe. I mindre grupper drøftes læring fra USK og projekter i de andre regioner. Derefter sker der en opsamling i plenum.

Målgruppen er repræsentanter fra byggeprojekter, som søger inspiration til udformning af "det gode kontraktmateriale".

5. Affald-linned-sug – En kæmpe støvsuger og en masse bøvl

Sessionsledere: Thomas Kirketerp, Logistikkoordinator, Driftsafdelingen, Regionshospitalet Gødstrup og Kasper Kvols Hvidbjerg, Koordinator Logistik, Teknisk Afsnit, Regionshospitalet Gødstrup.

Sessionen giver et indblik i, hvordan det automatiske affald- og linned-sug fungerer i praksis, samt hvilke udfordringer og gevinster det medfører i en hospitalsdrift. Vi gennemgår systemets opbygning, driftsudfordringer og løsninger i dagligdagen. Der præsenteres konkrete erfaringer fra Gødstrup Sygehus, herunder færdiggørelse af konkursbo – og hvordan Region Midt endte med at blive maskinanlægsfabrikant. Sessionen afsluttes med en dialog om optimering og best practice.

Målgruppe er driftsansvarlige, logistik- og facility management-medarbejdere, byggeri og rådgivere samt andre med interesse for sygehuslogistik.

6. Helhedsplan for Specialsygehus Sønderborg - udmøntning af et transformationsprojekt

Sessionsledere: Projektleder Ulf Hammer Eriksen, BYG (Region Syddanmarks Bygningsafdeling) og Projektchef Martin Djørup, BYG (Region Syddanmarks Bygningsafdeling).

Formålet med sessionen er, at deltagerne får et indblik i processen og vores erfaringer fra Sønderborg med praktisk udmøntning af en helhedsplan, som har været i gang siden 2014.

Projektleder og arkitekt Ulf Hammer Eriksen og projektchef Martin Djørup fortæller om baggrunden for helhedsplanen og projektorganiseringen, herunder valg af udbudsform (totalrådgivning og fagentrepriser) på de gennemførte projekter. Sessionen giver både et

indblik i den overordnede plan og gennemførelse af projekterne, herunder bl.a. rokadeplan, ligesom den giver konkrete eksempler på bygningsmæssige løsninger fordret af helhedsplanens behov, hvor funktioner samles på en ny måde. Sessionen gennemføres som en præsentation med mulighed for spørgsmål og dialog undervejs.

Målgruppen er repræsentanter fra byggeprojekter, som søger inspiration til planlægning og gennemførelse af transformationsprojekter ud fra et praktisk perspektiv.

Dag 2 – femte sessionsrunde kl. 10.25 – 11.35

1. Muligheder og udfordringer i et nyt hospital i Gødstrup set fra klinikkens perspektiv

Sessionsleder: Lone Øgendahl Munkholm, Konstitueret Chefsygeplejerske, Hjertesygdomme – Regionshospitalet Gødstrup.

Overgangen til et nyt Hospital, et barmarksprojekt, et supersygehus, er en unik mulighed for at nytænke praksis, styrke samarbejdet og skabe de bedste rammer for patientforløbene. Men det kræver også omstilling, faglighed og fleksibilitet. Sygeplejersker på sengeafsnit er både i frontlinjen og er forbindelsesleddet. Deres indsats er derfor afgørende for, at overgangen til et nyt hospital bliver en succes.

Hør konstitueret Chefsygeplejerske Lone Øgendahl Munkholm fra Hjertesygdomme på Regionshospitalet Gødstrup fortælle, hvad det indebar at tage et nyt hospital i brug, med fokus på:

- Hvordan vi forberedte os på at navigere i nye fysiske rammer og teknologiske løsninger.
- Hvordan vi bevarede tryghed for patienterne og personalet.
- Hvilke erfaringer, strategier og praktiske værktøjer der hjalp os til at lykkes sammen.
- Hvilke erfaringer har vi gjort os med overgangen fra flersengs- til enestuer.

Kom med på en rejse gennem de udfordringer og muligheder, man har stået overfor, fra da dørene blev åbnet til patienternes hospital i Gødstrup. Få samtidig brugbare erfaringer med hjem fra klinikken, der kan være til hjælp i kommende byggeprojekter.

Målgruppen er hospitalsplanlæggere, byggefolk og klinikere.

2. Metoder og erfaringer med målrettet arbejde med brugeroplevelsen på Mary Elisabeths Hospital

Sessionsledere: Emilie Vagner - Programleder for Hospitalsoplevelsen, Thomas Leth Frandsen - Lægelig Senior Projektchef og Toke Bie Laugesen – Designchef. Alle fra Mary Elisabeths Hospital.

Formålet er at videregive erfaringer med en specifik indsats om et målrettet arbejde med brugeroplevelsen i forhold til børn, unge, gravide og deres familier på hospitalet. Præsentation om arbejdet med brugeroplevelsen på et hospital for børn, unge og gravide. Herunder erfaringer før åbning af et nyt hospital. Fokus på brugeroplevelse, herunder fysiske designs, adfærdsdesigns (kommunikations og relationsarbejde/uddannelse) og sammenhængende forløb, samt brugerinddragelse.

Målgruppen er organisationsinteresserede der arbejder med brugeroplevelse og brugerrejser. Ansatte der arbejder med børn, unge og gravide samt familier.

3. Nye navne på et hospital er (meget) mere end nye skilte – det er også identitet, vaner og masser af kommunikation

Sessionsleder: Theis Lykkegaard Leisner, kommunikationskonsulent, Amager og Hvidovre Hospital, Region Hovedstaden.

I sessionen beskrives udfordringer og eksempler fra implementeringen af nye navne og ny find-vej-struktur på Hvidovre Hospital ifm. ibrugtagningen af Nyt Hospital Hvidovre, Center A. Der er oplæg fra byggeprojektets kommunikationsmedarbejder efterfulgt af mulighed for spørgsmål fra salen samt udveksling af egne erfaringer, udfordringer og gode løsninger.

Målgruppen er kommunikationsmedarbejdere og folk som arbejder med implementering af wayfinding og/eller nye navne.

4. Hvornår er hensynsfuld renovering mulig?

Sessionsledere: Christoffer Kyst Programchef Renoveringsprogrammet, Niels Allan Christensen Planlægger, Lærke Jønck Planlægger. Alle fra Region Hovedstaden.

Hvordan kan vi sikre en effektiv renovering af de ældre hospitaler, så de er klar til fremtidens behov, samtidig med at vi bevarer fokus på patienternes behandling i dag? Er det altid muligt? Hvornår bør vi genhuse funktioner, og hvornår er det bedre at renovere bygningerne, mens de er i drift? På sessionen vil vi præsentere Region Hovedstadens metode til tilstandsvurdering, tilstandsprognoser og udvikling af renoveringsstrategier for de enkelte hospitaler. Vi inviterer til dialog, hvor deltagerne kan stille spørgsmål og dele erfaringer på tværs.

Målgruppen er alle der arbejder med planlægning og renovering.

5. Bruger- og byggetekniske erfaringer med ibrugtagning af Ny Psykiatri Bispebjerg, 1.etape og forberedelser til 2.etape

Sessionsledere: Projektdirektør ved Større Byggerier, Center for Ejendomme, Karsten Ridler Bak og Centerchef for Psykiatrisk Center København Line Duelund Nielsen.

Det er formålet med sessionen at dele vores erfaring med ibrugtagning af 1.etape, både ud fra et byggefagligt perspektiv og ud fra et psykiatri-fagligt perspektiv. Vi vil fortælle om vores erfaring med at flytte ind i et nyt psykiatribyggeri og dele både udfordringer og de gode erfaringer. Derudover vil vi også fortælle om forberedelserne til 2.etape af Ny Psykiatri Bispebjerg, som vi skal ibrugtage i foråret 2026.

Målgruppen er alle som interesserer sig for psykiatribyggeri og ibrugtagningsprocesser, samt samarbejdet mellem byggeri og hospital.

6. Fælles udstyrsdepot, hvor vidtgående har man ændret det

Sessionsleder: Projektchef Frank Helmo USK Projekt Universitetshospital Køge.

Formålet med sessionen, at give et indblik i processen og vores erfaringer for at få en forståelse af forberedelse, planlægning og endelig implementering af ordningen, som er et bevidst resultat af begrænset depotplads i bygningerne.

Kom og hør hvordan lokalt udstyr bliver til fælles udstyr, processen og forberedelse af systemerne FUO og S&F. hvor hjælpemidler og medicinsk udstyr bliver stillet til rådighed på bestillings og søge sider, her bestilles udstyr til levering på bestemt dato og tidspunkt. Platformen ser ud som almindelig nethandel.

Arbejdet i forbindelse med optælling og indsamling af egnet udstyr fra klinikker og depoter, som skal placeres i fællesdepotet. Depotet dækker primært behovet på sengeafsnit, ambulatorier og akutmodtag. Udstyret leveres via AMR robotsystem til fælles logistikkerne i tråd med just in time princippet.

Afslutningsvist fortælles om resultater af processen og brugen af systemet i dagligdagen. I plenum drøftes derefter fordele og ulemper, ved implementering af fælles ordning samt økonomiske fordele.

Målgruppen er repræsentanter fra udstyrssporet, som søger inspiration til planlægning, forberedelse og implementering af fælles ordninger for nyt og eksisterende udstyr. Sessionen gennemføres som en præsentation med mulighed for dialog om projektet.