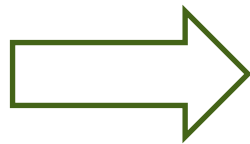


Effektiviseringsgevinster i Sygehus Sønderjylland

Netværksdage for sygehusbyggeri

Udgangspunkt

- "First movers" i DK på kvalitetsfondsbyggerier
 - Ingen definition på effektiviseringskrav (besparelse, forhøjet produktivitet, medfinansiering mv.?)
 - Ingen regnskabsinstruks
 - Ingen rapporteringskrav



Egen opskrift

Domino-plan

- Fase 0:
 - Lukning af senge i Tønder, samling af kirurgi i Aabenraa, samling af apopleksi i Sønderborg. Indflytning i eksisterende (ombygget) fysik.
- Fase 1:
 - Udbygning af Aabenraa m. ny FAM, Familiehus (gyn/obs og pædiatri), ny sterilcentral, varemottagelse og køkken (24.500 m² nybygning, 3.000 m² ombygning)
- Fase 2:
 - Udbygning af Aabenraa m. ny sengebygning, intensiv, laboratoriecenter samt ombygning af ambulatorier, specialambulatorier, opvågning, apotek mv. (22.300 m² nybygning, ca. 8.500 m² ombygning)

Effektiviseringsgevinster

	Organisatorisk	Bygningsrelateret	Strukturel	I alt
Fase 0	24,0	-	-	24,0
Fase 1	45,8	6,9	1,9	54,6
Fase 2	6,0	20,9	1,9	28,8
I alt	75,8	27,8	3,8	107,4

Den praktiske udfordring

- Byggespor

- Kapacitetsbehov
- Bygningsreglement/-standarder
- Change request katalog



ANLÆGS-
RAMMEN

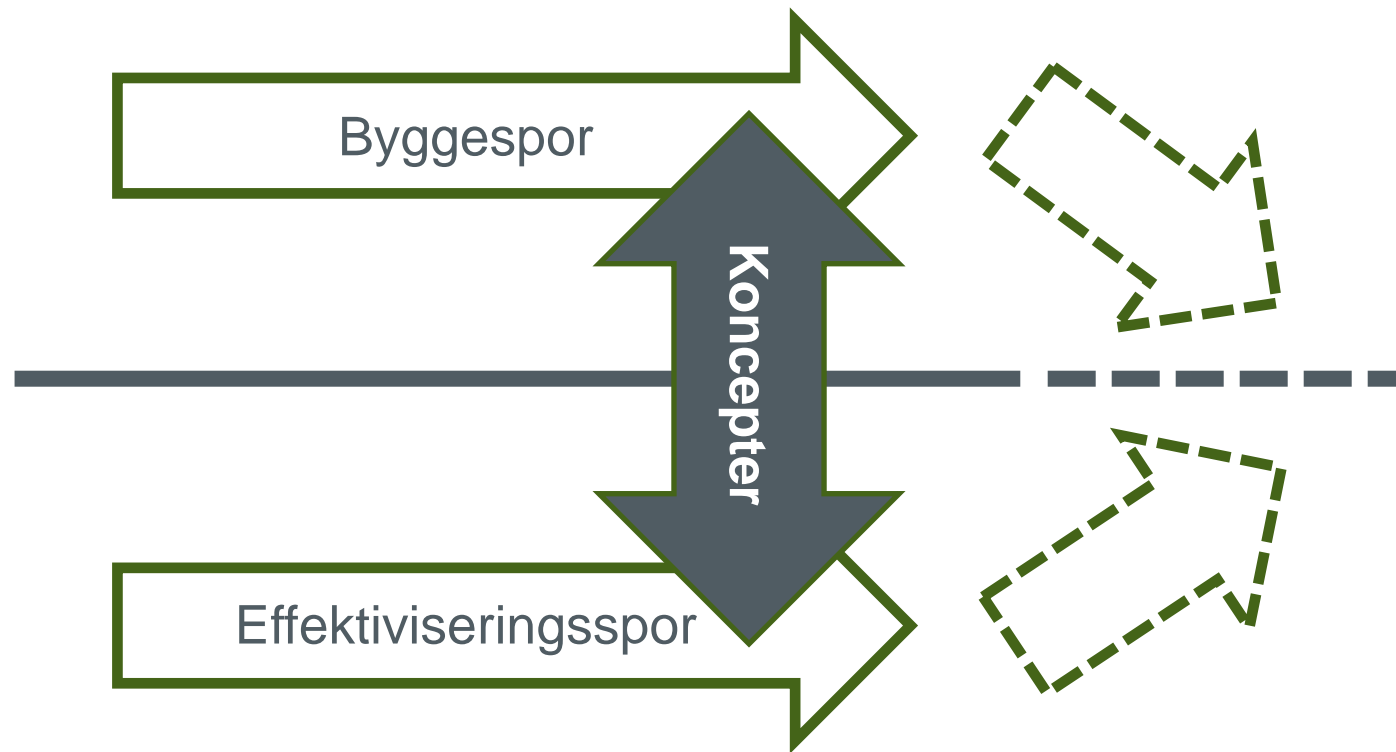
- Effektiviseringsspor

- Sparet bygningsdrift
- Beredskaber og kapacitet
- Nye standarder
- Generel effektivisering



EFFEKTIVISERINGS-
KRAVET

Dilemmaet



Koncepter

- Logistik
- Bespisning
- Pleje
- Kontor



Skal sikre rammer,
der understøtter
bedre og hurtigere
patientforløb

Grundlaget er rammeplaner...

- Beskrivelse af hvad der skal ske, hvad udgangspunktet er og hvilke konsekvenser det har
 - Overordnet opgavefordeling (m. baggrund i centrenes udviklingsplaner)
 - Faktisk/forventet aktivitet (antal og liggetid) og afledt kapacitet
 - Nuværende/kommende personaleforbrug, herunder beskrivelse af vagtlag
 - Øvrig drift
- Grundlag for personaleproces
- Sikrer klar adskillelse fra alm. produktivetskrav

Realisering

- Konsekvens af rammeplan indarbejdes i budgettet
- Implementering sker i de enkelte centrene
- Koordination, ledelsesoverblik og konceptimplementering sikres via masterplan
 - Projektsekretariat sikrer overblik og sammenhæng, koordineret fremdrift, planlægger flytning og sikrer sammenhæng mellem byggeri og drift i overgangsfasen
 - Implementering af koncepter mv. via projektgrupper forankret i driftsorganisationen

...men verden står ikke stille...

- Forudsætninger omkring teknologi holder ikke...
 - Hvornår kommer de gode og billige transportrobotter?
 - Hvor finder vi en medicinudleveringsautomat der virker?
 - Energieffektivisering bliver høstet undervejs
 - Laboratoriesystemer udskiftes løbende...
- Organisationen forandrer sig...
 - Sammenlægninger, flytning af funktioner mv.
- Rammevilkår ændres...
 - Ændrede specialeplaner
 - Nye behandlingsparadigmer
 - Ændringer i overenskomster

Afsluttende overvejelser/erfaringer

- Rammeplaner og organisering sikrer formelt grundlag, koordination, gode beslutningsprocesser og efterfølgende dokumentation
- ...men det afgørende for den faktiske realisering på Sygehus Sønderjylland er måske nærmere
 - Fysisk mulighed for at samle funktioner og fjerne overlappende beredskaber mv.
 - Nye standarder (mindre fysik) tvinger klinikken til accelererede patientforløb og hurtig omstilling
 - Fælles akutmodtagelse accelererer patientforløb og skaber grundlag for større funktionsfællesskaber i stamafdelingerne