



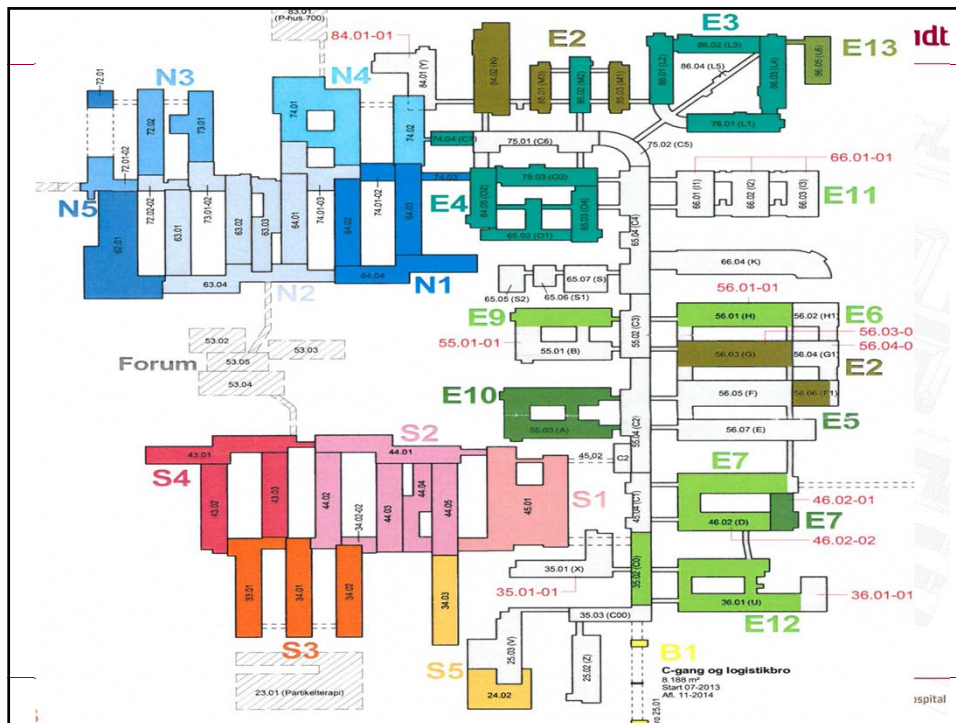
regionmidtjylland **midt**

## DNU

- Risiko- og reservestyring i projektets forskellige faser
  - hvilke risikotemaer fylder og burde fylde (også set i bakspejlet)
  - organisering og væsentlige værktøjer i risikostyringen
  - krav til reserver/reservestrategi
- Prioritering mellem ændringer og brug af centrale reserver

Aarhus Universitetshospital

A slide with a white background and a black border. It features the 'regionmidtjylland midt' logo in the top right corner. The title 'DNU' is centered in large red font. Below the title is a bulleted list with two main items. The first item is 'Risiko- og reservestyring i projektets forskellige faser', which has three sub-points: 'hvilke risikotemaer fylder og burde fylde (også set i bakspejlet)', 'organisering og væsentlige værktøjer i risikostyringen', and 'krav til reserver/reservestrategi'. The second item is 'Prioritering mellem ændringer og brug af centrale reserver'. The 'Aarhus Universitetshospital' logo is in the bottom right corner.



## Idefase, programmering og helhedsplan

- Ingen risici – alt kan stadig laves om!??
- Dog...
  - brugerønsker ctr. økonomisk ramme, manglende sammenhæng giver tab af tid og økonomi
  - rådgiverfejl (hvad er glemt?)
  - uenighed om prioritering ift. projektets visioner
  - afklaring af forudsætninger med staten
  - myndighedsforhold
  - aftaler med rådgiver
- Risikostyring fra helikopteren – målsætninger endnu ikke helt på plads
- Reservestyring – etablering af reserver, tilkøbsmuligheder og besparelsesmuligheder

## Projektering og kontrahering - 1

- Risici:
  - rådgivers håndtering af brugerproces – holder rammen?
  - rådgiverfejl
    - Drosis mv. ctr. hovedprojekt
    - fejl og "manglende tilkøb" i hovedprojekt
    - grænseflader
  - markedsforhold og -udvikling
  - "dårlige" valg i udbudsstrategi
  - ændringer – f.eks. i rammer for delprojekter
  - kompetencer og kontinuitet i byggeorganisationen og driftsorganisationen

## Projektering og kontrahering - 2

- Risikostyring
  - risikoregistre på delprojektniveau
  - klare økonomiske rammer for hver af de 17 delprojekter med ændringslog
  - opfølgning på rådgivers økonomioverblik – ikke kun ved faseskift
  - granskninger
  - budget før licitation – omprojekteringsklausul
  - rettelse af fejl allerede konstateret i udførelse
- Reservestyring
  - projektforslag tilpasses som udgangspunkt rammen
  - reserveniveau – licitationer og "glemte funktioner"
  - tilkøb af "optioner"

## Udførsel

- Risici
  - rådgiverfejl fra projekteringsfasen
  - mindre god byggeledelse
  - forsinkede fagentrepriser
  - dårlig udført kvalitet
  - spillet om ekstrakrav
  - syn og skøn – trusler om voldgift – voldgift
  - vand- og elskader
  - gentagelse af fejl
  - kompetencer i byggeorganisationen

## Udførelse - 2

- Risikostyring
  - Risikoregistre på delprojektniveau
  - Disponeringsregnskaber og rapportering
  - Tidsplanopfølgning – dagbodsgivende terminer
  - Opfølgning på fejl fra andre udbudsområder
  - Audit af tilsyn
  - Tilpasninger af tidsplan og budget ved ændringer
  - Mangelregistrering og tests

## Udførelse - 3

- Reservestrategi - model for krav til centrale reserver med 4 elementer
  - scenarie for reserveforbrug for nybyggeriets delprojekter udover 5% ufo – pt. ca. 44 mio. kr. som reduceres i takt med der evt. tilføres midler fra centrale til decentrale reserver eller delprojektet er afsluttet og derfor udgår af modellen
  - forventning til difference mellem PL-indeks og byggeriets indeksering – pt. 10 mio. kr.
  - afsætning af beløb til voldgiftssager/tvister såfremt disse vurderes at give et træk på de centrale reserver – pt. forventes samlet set en nettoindtægt – afsat 20 mio. kr.
  - generel buffer på 2% af restforbrug – pt. ca. 14 mio. kr.

## I brugtagning - 1

- Risici
  - forsinkede test og myndighedstilladelser
  - manglende performance i tekniske løsninger
  - forsinket mangelahjælpning og dokumentation
  - skuffede kliniske brugere – nye krav
  - skuffet driftsorganisation – nye krav
  - forsinkede bygherreleverancer
  - manglende svar fra klinikken ift. udstyr og flytning
  - manglende mobilisering ift. håndtering af alarmer mv.
  - kompetencer og kontinuitet i bygge- og driftsorganisation
  - voldgiftssager

## Ibrugtagning - 2

- Risikostyring
  - risikoregister i flytteorganisation
  - risikorapporteringen fra bygherreleverandører
  - færdiggørelsesskemaer
  - "ABC gennemgang" og klare principper for ændringer
  - faste ramme for overdragelsesproces fra projekt til drift
  - særlig styregruppe for ibrugtagning