

Nyt Hospital Hvidovre

Drift ved udbygning

Netværksdage om sygehusbyggeri
v/ Teknisk chef Christian Johansen



Agenda

- Præsentation af HVH
- Kan opgaven løses
- Organisering
- Aftaler
- Lidt små cases
- Største udfordringer
- Debat og spørgsmål

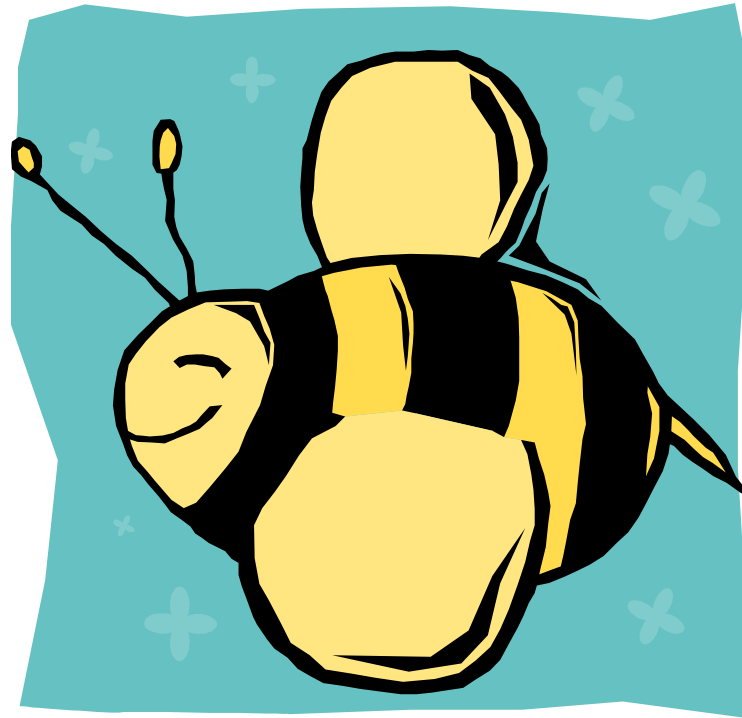


Præsentation af HVH

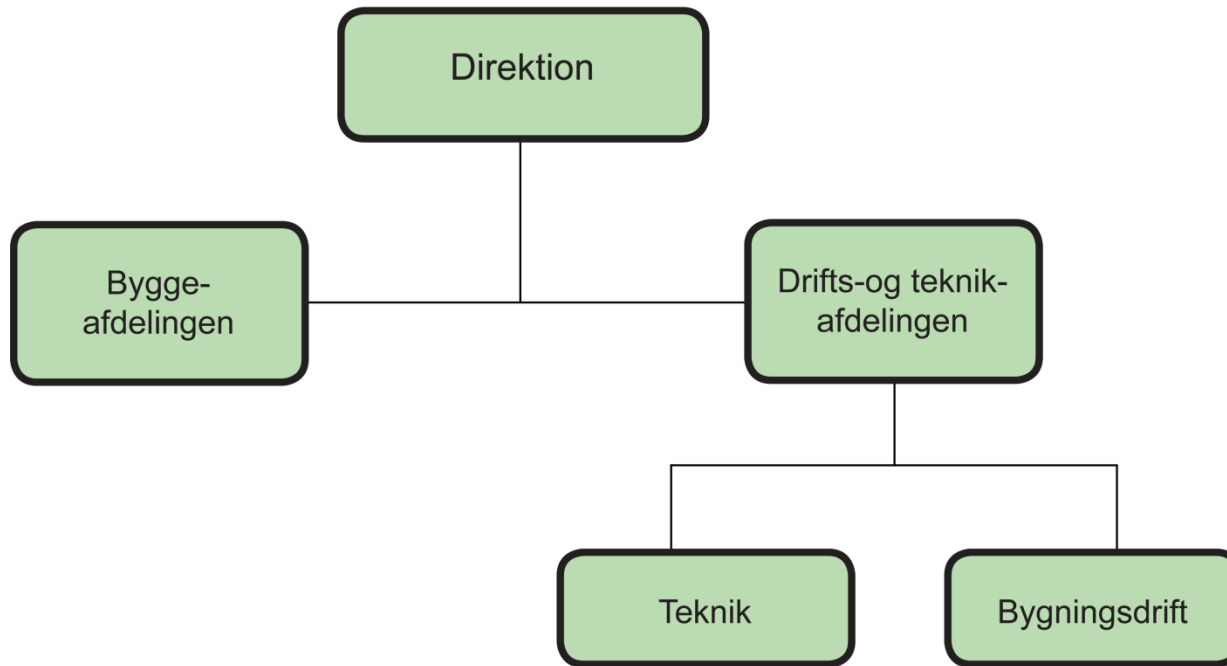
- **300.000 m2 under tag**
 - Heraf 85.000 m2 ambulatorier under jorden
- **4500 ansatte**
- **7 etager inkl. transport anlæg**
- **Projekteret i slutning af tresserne**
- **Bygget i begyndelsen af halvfjerdserne**
- **Indviet 1974-79**



Kan opgaven løses



Overordnet organisering:



Aftaler

Projekt / Drift

5 punkts plan

- Byggeafdelingen inviterer driften med ved opstart af enhver byggesag
- Projektleder og driften afklarer, hvordan det enkelte projekt skal forløbe
- Pre- aflevering
 - Driften inviteres til aflevering inden entreprenørerne og driftens input tages med ved den officielle afleveringsforretning
- Indflytning
 - Ved indflytning afleveres telefonnumre til alle garanti forpligtende leverandører til driften
- Nøgleoverdragelse
 - Drifts- og vedligehold manualer m .m. overleveres.

Leveregler

Fælles spilleregler når vi inddrager hinanden

Sådan er vores proces

1. Visionen er vores mål og vores vigtigste værktøj
2. Det bedste hospital skal være andet og mere end det, vi i forvejen ved
- vi skal gribe chancen, nu vi har den
3. Nogle gange skal der træffes store beslutninger hurtigt - det skal vi være klar til

Sådan samarbejder vi

4. I ved meget, som vi ikke ved, og vi ved noget, som I ikke ved - vi har brug for hinandens viden
5. Målet er, at det ikke er "os", der taler til jer, men "vi", der taler sammen
6. I skal sige, hvad I forventer af os, ligesom vi skal sige, hvad vi forventer af jer

Sådan skaber vi resultater

7. Vi skal være nysgerrige og tænke nyt
8. Vi skal udfordre hinanden
9. Vi skal sige vores mening
10. Vi skal turde være uenige
11. Vi skal løse vores konflikter

Små cases fra det virkelige liv

- **Brainstorm**
 - Ny modtagestation
- **Asfalt før gravning**
 - Vi smiler stadig
- **Vi slutter med en vandskade**
 - Forsikringen smiler ikke

Største udfordringer uprioriteret

- **Manglende projektpenge til vedligeholdelses efterslæb.**
 - Hvem betaler når der skal vedligeholdes i forbindelse med projekt når det ikke er allokeret driftsmidler på forhånd.
- **Når byggeledelse er outsourcet.**
 - Har vi altid hjertet med.
- **Underentreprenører i flere led.**
 - Instrukser og arbejdsgange kan være svære at få fulgt når vi ikke kender den enkelte entreprenør.

Kan det hele flettes sammen ?

Ja,

Det handler om respekt for hinanden.

Udvisning af passende fleksibilitet.

Vi kan hvis vi vil.