

Område: Det psykiatriske område Udarbejdet af: Finn Sørensen/Berit Matzen
Afdeling: Planlægning og Udvikling E-mail: Berit.Matzen@regionsyddanmark.dk
Journal nr.: 07/22750 Telefon: 76631001
Dato: 6. december 2007

Notat

Psykiatriplan – Fremtidens Psykiatri

Procesplan for implementering af Fremtidens Psykiatri

1. Indledning

Af forligsteksten om fremtidens sygehusstruktur i Region Syddanmark fremgår, at der i forbindelse med den endelige vedtagelse af psykiatriplanen i regionsrådet den 20. december 2007 skal fremlægges en procesplan for implementeringen af Fremtidens Psykiatri.

Ud fra devisen ”sikker drift – holdbar planlægning” vil psykiatrien i perioden januar – april 2008 udarbejde en uddybende og fyldestgørende plan for implementering af Fremtidens Psykiatri, under samtidig løbende håndtering af driftsrelaterede presserende opgaver.

Med nærværende notat fremlægges hovedelementerne i planen for processen fra 20. december 2007 og frem til den politiske godkendelse af implementeringsplanen i regionsrådet i maj 2008.

2. Mål for procesplanen

Med vedtagelsen af procesplanen 20. december 2007 igangsættes et arbejde, der munder ud i, at der forelægges en implementeringsplan til politisk godkendelse. Den forventes at indeholde:

1. Afklaring af driftsorganisationen til afdelingsledelsesniveauet samt beskrevet model for administrationen
2. Strategi for styring af implementeringsprocessen
3. Kommissorium og rækkefølgeplan for alle implementeringsforløb
4. Rækkefølgeplan for det samlede implementeringsforløb
5. Skitse til investeringsplan og driftsbudget for implementeringsperioden

Den godkendte psykiatriplan, suppleret med input fra de indkomne høringsvar, danner udgangspunktet og afsættet for alle de elementer, der indgår i implementeringsplanen.

Implementeringsplanen vil blive udviklet og nye indsatsområder vil blive sat i gang i takt med, at processen skrider frem. Det betyder blandt andet, at nye væsentlige indsatsområder løbende vil blive forelagt til politisk beslutning.

3. Værdier for arbejdet

Psykiatriens værdigrundlag formuleret som de politiske hensigtserklæringer er den overordnede ramme for arbejdet. Herudover skal arbejdet med implementeringsplanen være kendetegnet ved de 3 personalepolitiske værdier:

- **Ordentlighed**
her defineret ved: Fokus på bredde i ejerskab til planen, Fokus på at skabe klarhed og overblik. Fokus på nærhed til klinisk praksis.
- **Vækst i faglighed**
her defineret ved: Involvering i bredden (mht. deltagerkreds) og i dybden (mht. ekspertise/substans)
- **Plads til begejstring**
her defineret ved: Dynamisk proces. Kreative opgaveløsningsmodeller

4. Organisering af arbejdet med procesplanen

Som ansvarlig for processen nedsættes en styregruppe bestående af psykiatridirektøren, den nye driftsledelse for psykiatrien, de to afdelingschefer i psykiaristaben samt næstformanden for psykiatriens hovedsamarbejdsudvalg.

Psykiaristabens informationsmedarbejder indgår som en central figur i processen med henblik på koordineret, målrettet og løbende information om processen

Den regionale ledergruppe indenfor psykiatrien involveres som rådgiver og høringspart undervejs i processen.

Psykiaristaben understøtter og faciliterer processen med inddragelse af de 3 centeradministrationer, kliniske fagfolk, HR-staben og Økonomistaben i Regionshuset samt Bygningsafdelingen.

Psykiatriplanen har store anlægsmæssige konsekvenser, nybygning af funktionen i Vejle, om- og tilbygninger i Esbjerg og Aabenraa og psykiatrien som en del af et nyt universitetshospital i Odense. Af hensyn til den samlede koordinering på anlægsområdet skal der etableres en regional projektafdeling for sygehus- og psykiatribyggeri.

Styregruppen har følgende opgaver i procesplan perioden:

- Udarbejdelse af plan for implementeringen af psykiatriplanen.
- Løbende dialog med/orientering af direktion/koncernledelse og det politiske niveau.
- Koordinering med sundhedsstaben.
- Løbende involvering af MED-organisationen

5. Implementeringsplanens indhold

Implementeringsplanen skal indeholde detaljerede planer for implementeringen af de enkelte elementer i psykiatriplanen opdelt under følgende hovedprojekter:

- Organisation
- Specialer
- Lokalpsykiatri
- Byggeri og fysiske rammer
- Dokumentation og evidens
- Patient-/pårørende-perspektivet

- Samarbejdsrelationer
- Økonomi

For hvert hovedprojekt vil der være en lang række delprojekter.

For hvert delprojekt udarbejdes et kommissorium for de konkrete tiltag i implementeringsforløbet.

Hvert kommissorium opbygges, så følgende klart fremgår:

- Hvem der er ansvarlig for del-projektets gennemførelse, herunder organisering af arbejdet.
- Arbejdsform for del-projektet
- Tids- og rækkefølgeplan for del-projektet
- Faglige rammer og referencer for del-projektet
- Interne og eksterne samarbejdsrelationer for del-projektet
- Økonomiske rammer for anlæg, etablering og endelig drift

Kommissorier for delprojekter udarbejdes af psykiaristaben under inddragelse af relevant ekspertise.

På nuværende tidspunkt tegner sig følgende delprojekter oplistet under de respektive hovedprojekter.

Oplistingen er delprojekter er ikke nødvendigvis fyldestgørende for det videre planlægningsarbejde.

Det forventes, at der kan blive tilføjet nye indsatsområder i takt med processens fremdrift.

5.1 Organisation

Hovedprojektet *organisation* omfatter pt. delprojekterne:

- Ledelse
- Personale, herunder medarbejder garantier
- Kompetenceudvikling
- MED-struktur
- Psykiatrisk Informationscenter (Psyk-Info)

5.2 Specialer

Hovedprojektet *specialer* omfatter pt. delprojekterne:

- Voksen psykiatri
- Børne- og ungdomspsykiatri
- Gerontopsykiatri
- Retspsykiatri
- Oligofreni psykiatri
- Centre for traume- og torturofre
- Kompetencecentre og specialfunktioner
- Akuttilbud

5.3 Lokalpsykiatri

Hovedprojektet *lokalpsykiatri* omfatter pt. delprojekterne:

- Dimensionering af lokalpsykiatriske centre
- Distriktskykiatri
- Ambulant behandling
- Dagbehandling

5.4 Byggeri og fysiske rammer

Hovedprojektet *byggeri og fysiske rammer* omfatter pt. delprojekterne:

- Organisation på anlægsområdet
- God psykiatrisk byggestandard
- Rækkefølgeplan for anlægsprojekterne
- Anlægsprojekt Esbjerg

- Anlægsprojekt Vejle
- Anlægsprojekt Aabenraa
- Anlægsprojekt Odense
- Retspsykiatri
- Etablering af lokalpsykiatriske centre
- Evt. andre anlægsprojekter

5.5 Dokumentation og evidens

Hovedprojektet *dokumentation og evidens* omfatter pt. delprojekterne:

- Forskning
- Kvalitet
- Registrering

5.6 Patient- og pårørende-perspektivet

Hovedprojektet *patient- og pårørende-perspektivet* omfatter delprojekterne:

- Frit valg og adgang til behandling
- Bruger-/patient- og pårørendepolitik, implementering
- Undervisning
- Dialogforum

5.7 Samarbejdsrelationer

Hovedprojektet *samarbejdsrelationer* omfatter pt. delprojekterne:

- Praksis-sektoren
- Socialpsykiatri
- Kommuner
- Somatik
- Samarbejdspartnere udenfor regionen

5.8 Økonomi

Hovedprojektet *økonomi* omfatter pt. delprojekterne:

- investeringsbudget
- driftsbudget