

Nyt Hospital Bispebjerg

Hvordan finder vu entreprenører til at bygge for os?

Bispebjerg har valgt totalentrepriseudbud med forhandling.



Agenda:

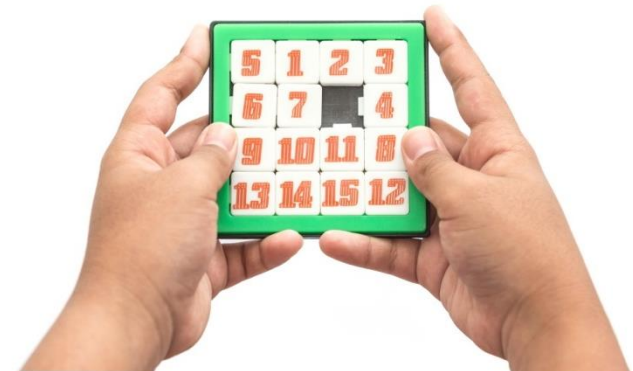
- Kort om Nyt Hospital Bispebjerg
- Projektforløb – herunder ændringer af strategi undervejs
- Udbud af Akuthuset – hvordan har vi grebet udbudsprocessen an.
- Refleksioner fra salen



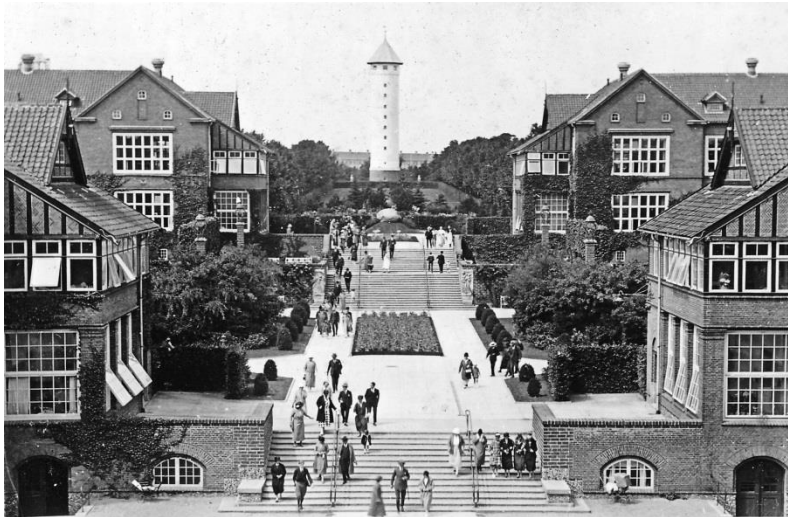
Vi bygger på et fantastisk Bispebjerg!

Et meget komplekst byggeprojekt

- Vi bygger midt i byen
- på et fredet hospital (Martin Nyrop, 1913)
- på et hospital i fuld drift
- med mange interessenter
- og en kompleks rokadeplan
- i et presset marked
- til en fremtid vi ikke kender



Vi bygger videre på historien



1913



2018

Et kig ind i fremtiden...



Respekt for det fredede Bispebjerg



Region Hovedstaden Nyt Hospital Bispebjerg

FREDEDE OG BEVARINGSVÆRDIGE TRÆER



BEVARINGSVÆRDIGE TRÆER
DER KAN FJERNES VED NYBYGGERI

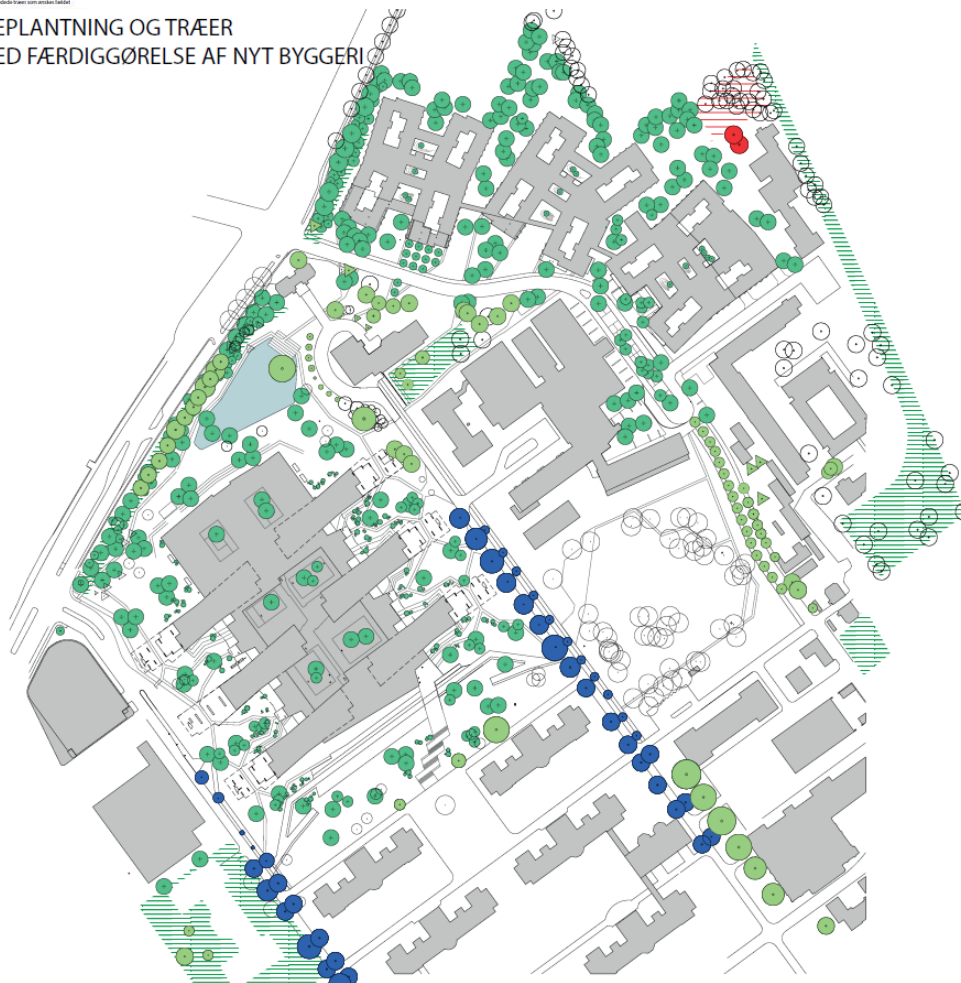


NYE TRÆER



● Fredede træer
● Bevaringsværdige træer (nåletræ / løvtræ)

BEPLANTNING OG TRÆER VED FÆRDIGGØRELSE AF NYT BYGGERI



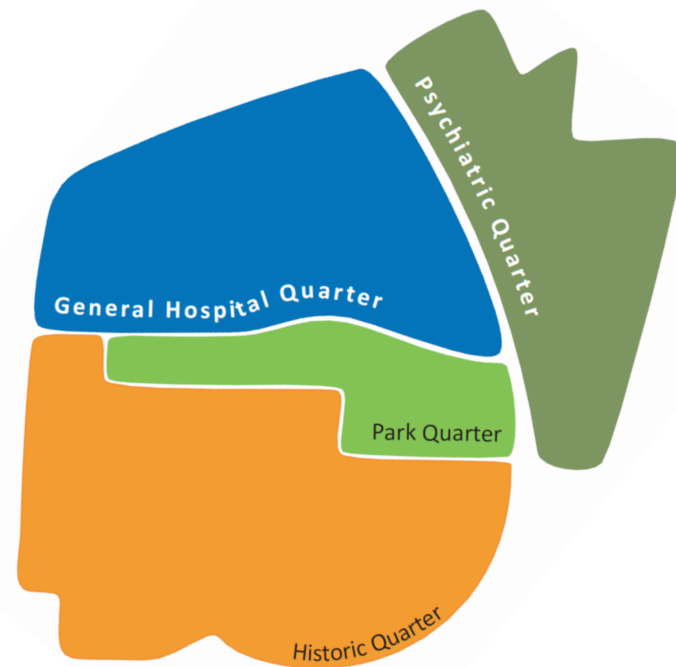
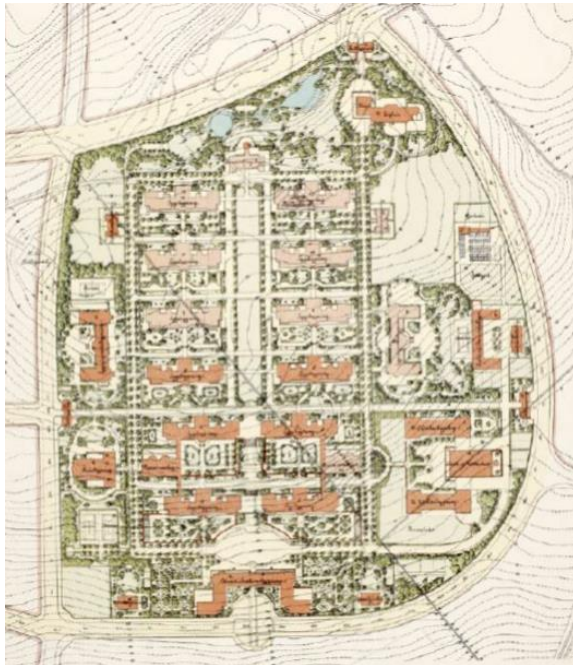
- Fredede træer
- ▲ Bevaringsværdige træer (nåletræ / løvtræ)
- ▨ Bevaringsværdig karaktergivende beplantning
- Bevaringsværdige træer, der kan fjernes ved ny byggeri
- ▨ Bevaringsværdig karaktergivende beplantning, der kan fjernes ved ny byggeri
- △ Eksisterende træer (nåletræ/løvtræ)
- Nye træer

1:2000

Møller & Grønberg

Helhedsplanen

- Udgangspunkt i den oprindelige helhedsplan af Martin Nyrop og Edward Glæsel fra 1909. (BDP Architects)



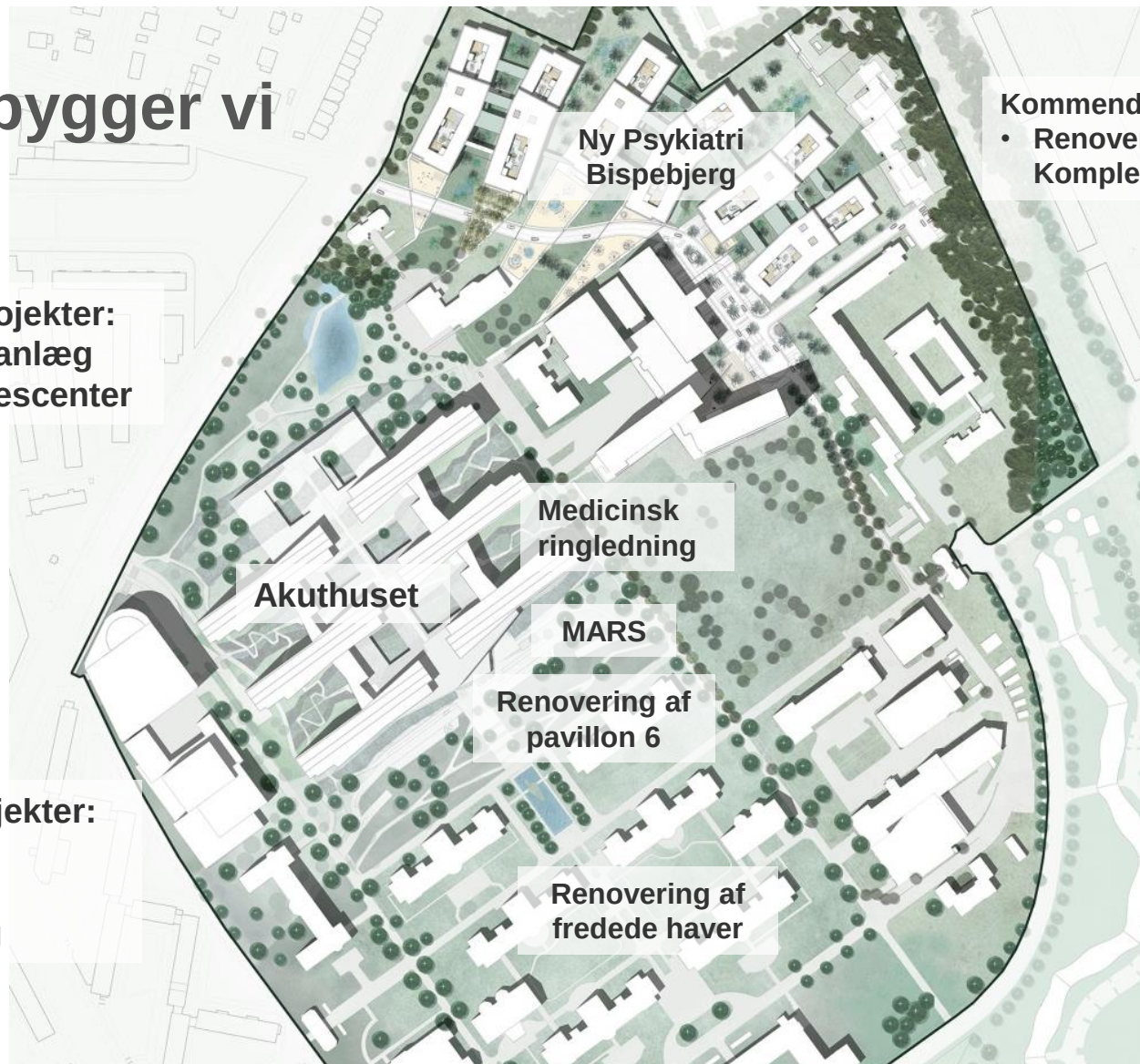
Det bygger vi

Kommende projekter:

- Rensningsanlæg
- Uddannelsescenter

Afsluttede projekter:

- P-hus
- Lab&log
- Ates anlæg



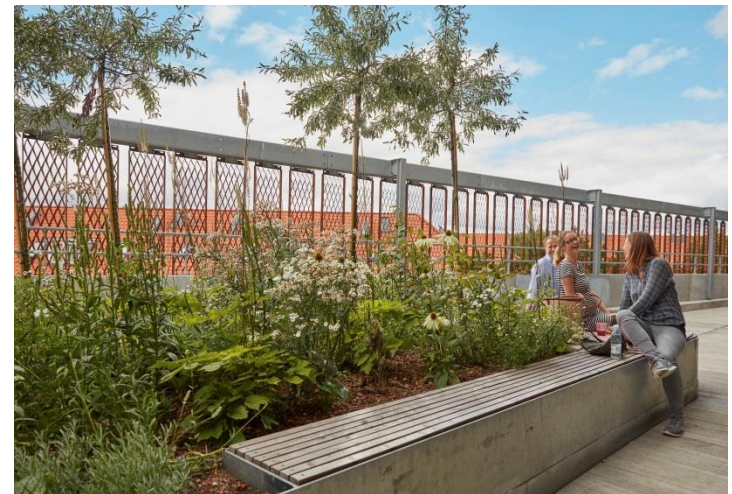
Kommende psykiatri:

- Renovering af Lersø Komplekset

Parkeringshuset



- 600 parkeringspladser på 8 etager
- Åbnede i 2015
- To grønne tagterasser
- Kunst i trappeopgangen
- Netto i stueetagen
- Flot udsigt over byen



Laboratorie- og Logistikbygningen



- Ca.10.000 kvm
- Klinisk Biokemisk Afdeling
- Forskningsfaciliteter
- Logistik og varelager
- Aflevering: medio 2018

ATES og nødstrømsanlæg

- Største ATES-anlæg (Aquifer Thermal Energy Storage) i Danmark.
- Skal levere 100 % af Akuthusets kølebehov og 50% af varmebehovet.



Ny Psykiatri Bispebjerg

- 22.500 kvm, 200 sengestuer.
- To etagers bygninger med beskyttede indre gårdrum
- Byggeperiode: 2019-2022



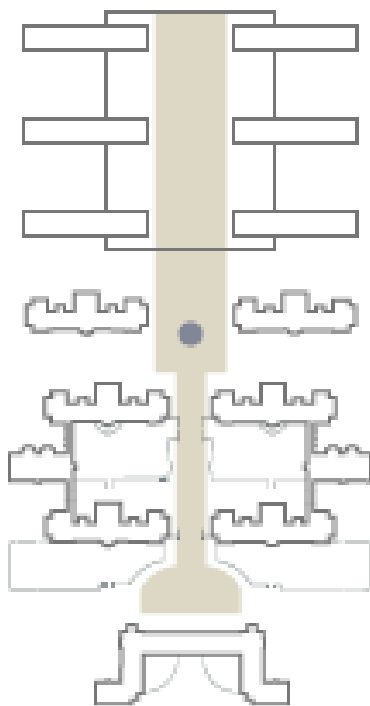
Akuthuset



- 75.500 kvm, ca. 600 senge.
- KHR Architects, EYP Health og Arup Denmark.
- Byggeperiode: 2020-2024.



Region Hovedstaden
Nyt Hospital Bispebjerg



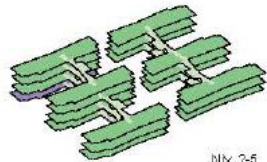


6 nye pavilloner i landskabet

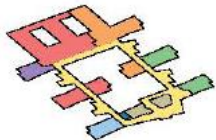


AKUTHUSETS STRUKTUR

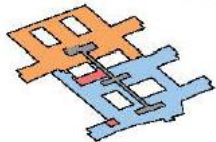
Basen, sengebygninger og atrier



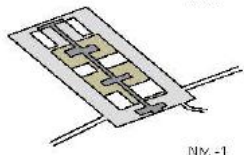
Niv. 2-5



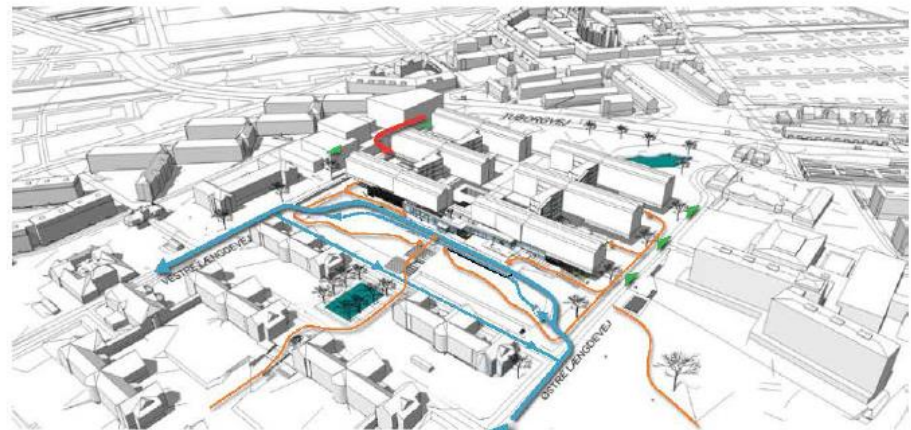
Niv. 1



Niv. 0



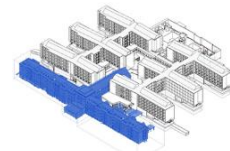
Niv. -1



— Bil og bus
— Ambulance
— St

Der er et klart defineret flow for trafikviklingen omkring torpladsen til Akuthuset:
- Biler kører i en ensrettet cirkulerende rute fra Østre Landevej. Det er muligt at køre op på torpladsen for allokering eller korttidsparkering. Kører man ned under landevejsbøl, kan man benytte parkeringsarealene på niv. 0.
- Fodgængere kan ankomme til bygningen fra mange retninger igennem landskabet.
- Ambulancetilgang sker fra Tuborgvej, af en separat indkørsel.

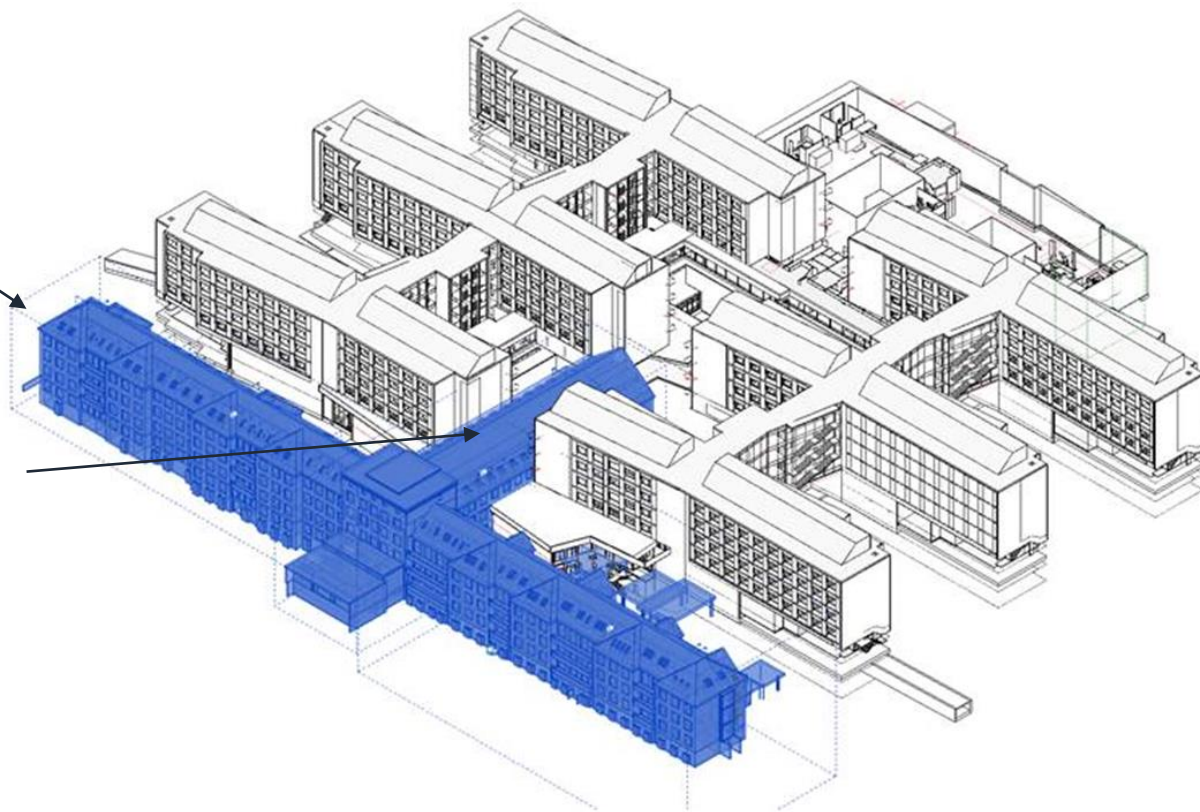




En udfordring ved opførelse af Akuthuset.....

Hvordan kan
akuthuset opføres
samtidig med at
bygning 7 holdes i
fuld drift.

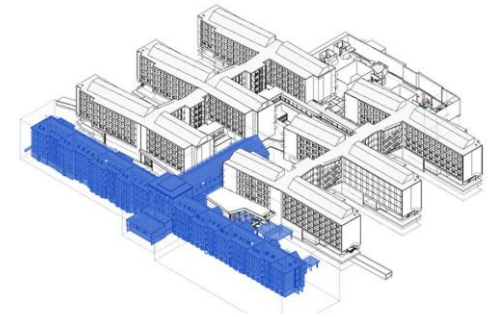
Røntgen og
operation ligger i
"tangen"



Akuthuset og bygning 7, visualiseret placering

Udbudsstrategier over tiden

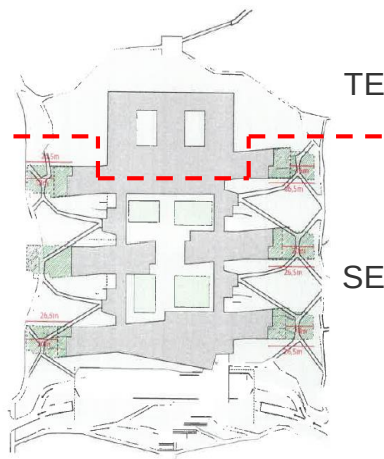
- Fokus: Opførelse af bygningen
- Fokus: At gøre sig attraktiv for markedet
- Fokus: Risiko



Oprindelig plan



Ændret plan i 2017



Ændret plan i 2018



HE = Hovedentreprenør SE = Storentreprenør TE = Totalentreprenør

AKUTHUSET - Udbudsstrategi august 2017

Nordblok:

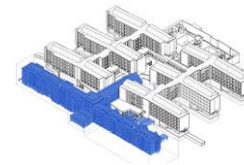
Udbud for i traditionel EU udbud i totalentreprise baseret på et projektforslag

Sydblokken:

Udbud baseret på hovedprojekt i hovedentreprise eller storentreprise

Baggrund for Fast Track

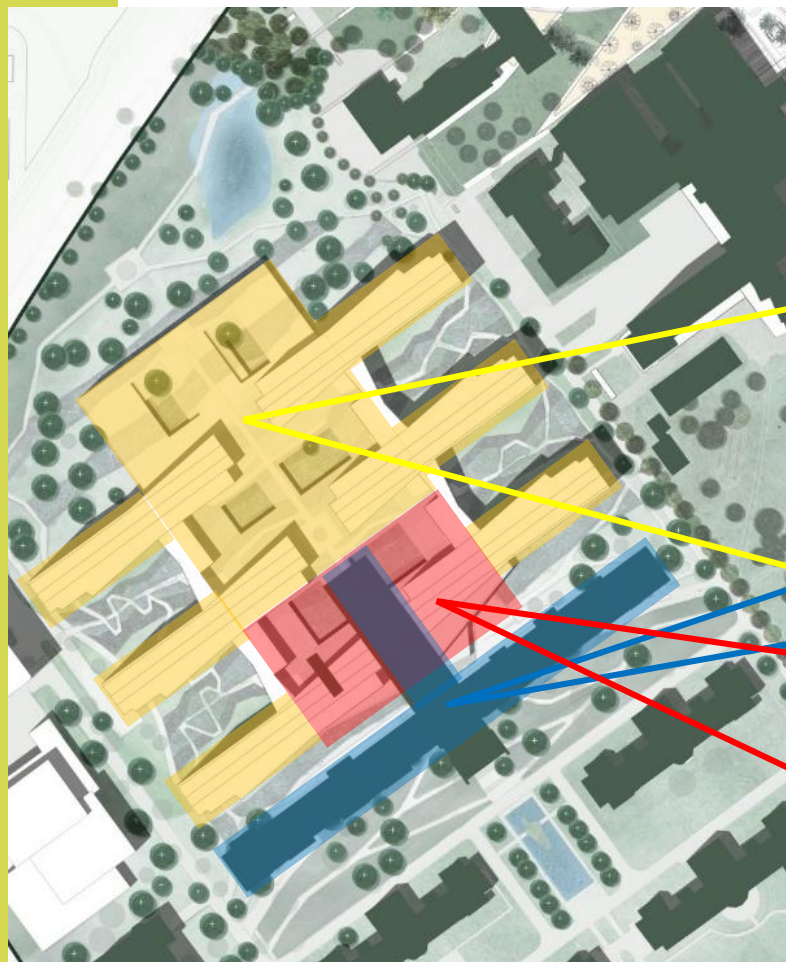
- Efter muligheden for at etablere en den af byggeriet som Fast Track blev identificeret i efteråret 2016, har byggeorganisationen i samarbejde med brugerne og de tilknyttede rådgivere, i løbet af 1. kvartal 2017, kortlagt muligheden og de nødvendige genhusningsarbejder som løsningen forudsætter.
- Som tidligere beskrevet muliggøre Fast Track en væsentlig fremrykkelse af færdiggørelsesdatoen for det samlede Akuthusbyggeri, men forudsætter også en væsentlig retænkning af hele byggetakten, logistikken og særligt de tekniske installationer i hele Akuthuset.
- Der estimeres en driftsmæssig gevinst på 145 mio kr. svarende til effektiviseringsgevinsten pr. år projektet færdiggøres tidligere. Ved det nuværende estimat på færdiggørelse 2 år før planlagt tid, estimeres således en driftsmæssig besparelse på rundt regnet 300 mio kr.
- Ligeledes kræver Fast Track en væsentlig forståelse fra brugerne i forhold til hospitalets daglige drift, da de funktioner der i dag er i bygning 7N, i en periode vil blive placeret længere væk fra resten af hospitalet.
- Fast Track rummer også en række omkostninger til midlertidig genhusning af kliniske funktioner, som ikke er mulige at afholde inden for det afsatte budget for Akuthuset.



Planlagte byggefaser

vs.

Fast Track



Byggeri

2018

2019

2020

2021

2022

2023

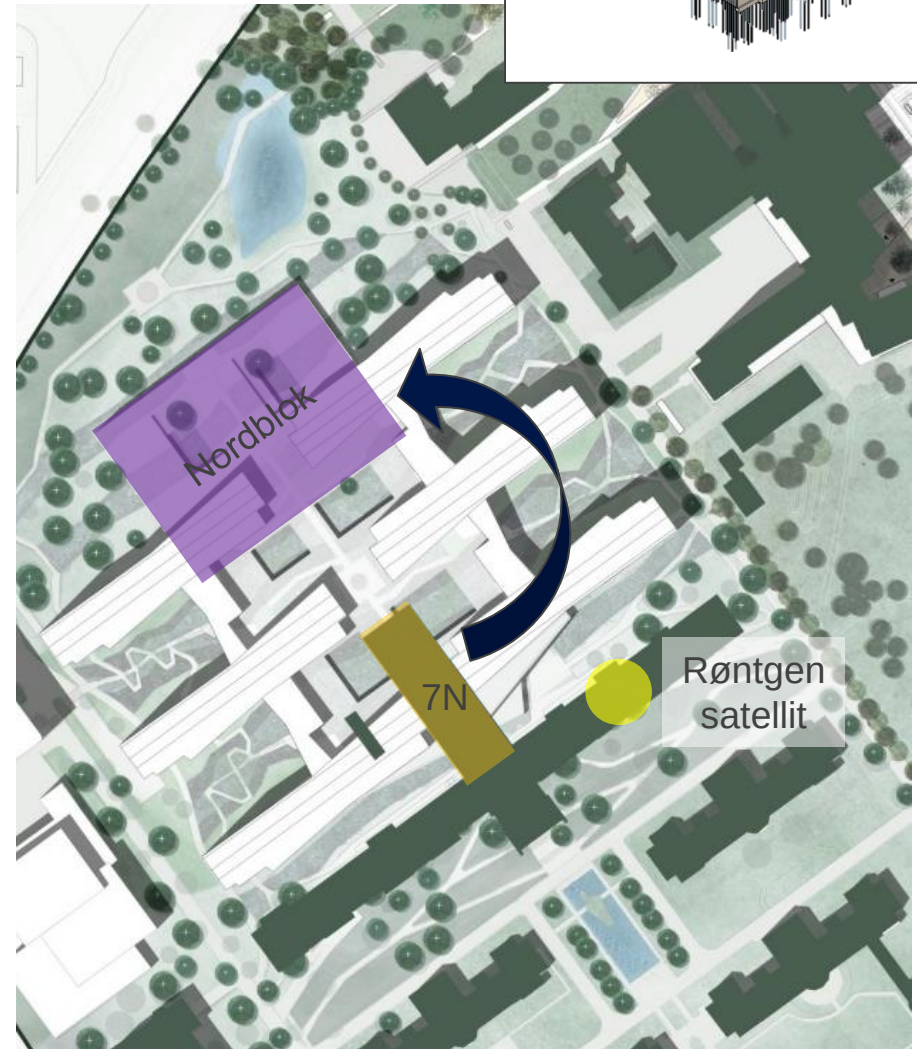
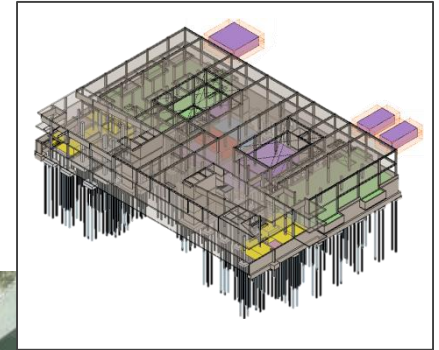
2024

2025



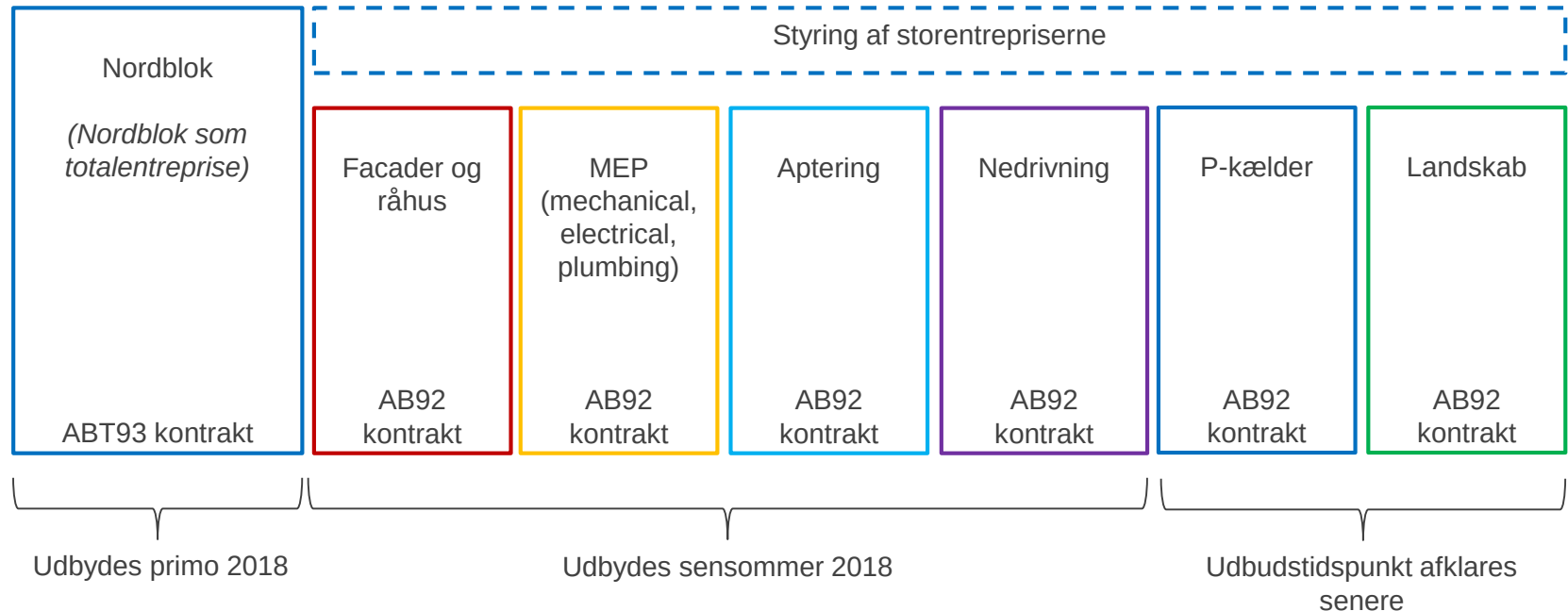
Valg af Fast Track model

- De eksisterende funktioner i bygning 7N flyttes til Nordblokken. Altså en 1:1 flytning.
- Der etableres således 10 OP stuer
- Røntgens nuværende modaliteter i bygning 7N flyttes ligeledes til Nordblokken.
- Til brug for Røntgens betjening af AKM skal der etableres en lille CT/konventionel røntgen satellit "MARS"



Udbudsstruktur

- Ved et samlet udbud af Nordblokken og råhus, vil udbudsstrukturen for de resterende entrepriser med fordel være storentreprise. Opdelingen i storentrepriser er ikke endelig og de viste storentrepriser vil derfor kunne blive justret/grupperet anderledes i takt med det igangværende projekteringsforløb.
- Såfremt der vælges at udbyde i storentrepriser, bør det overvejes om Råhusentreprenøren med fordel skal varetage en overordnet styringsrolle på tværs af de enkelte storentrepriser.



Rådgivere og bygherrer i krig om udbud på Bispebjerg Hospital

C.F. Møller Arkitekter og Cowi har klaget over urent trav i forbindelse med udbuddet om at bygge det nye Akuthus til Bispebjerg Hospital. Bygherren skyder tilbage mod byderne og de rådgivere, der bedømte forslagene.

Af [Ulrik Andersen](#) [Følg @UAndersen](#) 2. mar 2016 kl. 16:36 [1](#)



Udbuddet om det nye akuthus på Bispebjerg Hospital er endt i et blodbad. To af de tre prækvalificerede konsortier, der var gået videre til udbuddet anden fase, har nu indbragt klagen for Klagenævnet for udbud. Og bygherren Nyt Hospital og Ny Psykiatri har klaget mod såvel byderne som de rådgivere, der var hyret til at vurdere konsortierne.

Sagen er blevet oprullet i flere artikler i [Jyllands-Posten](#) de seneste dage.

C.F. Møller og Cowi klager

Ifølge klagerne ville projektledelsen have KHR Arkitekter som vinder, der skulle vurdere forslagene, havde C.F. Møller som vinder, og Cowi kom ind på andenpladsen.

»Det relevante er for vores...
16.11.2017 KL 18:50
Snød med udbud på Bispebjerg Hospital - nu er vicedirektør fritaget for tjeneste
Sønderlemmende kritik fra Klagenævnet for Udbud for urent trav ved et stort udbud har ført til hjemsendelse af vicedirektør på Bispebjerg Hospital.



Udbudsfusk på Bispebjerg er helt ekstrem

POLITIK - 29. jan. 2018 - 10.25

Bispebjerg Hospitals vicedirektør fyres efter sag om snyd



Klagenævn kritiserer Bispebjerg Hospital for snyd med udbud

Klagenævnet retter en særdeles hård kritik mod forløbet af et milliardudbud på Bispebjerg Hospital.



Nævnet kalder blandt andet for...

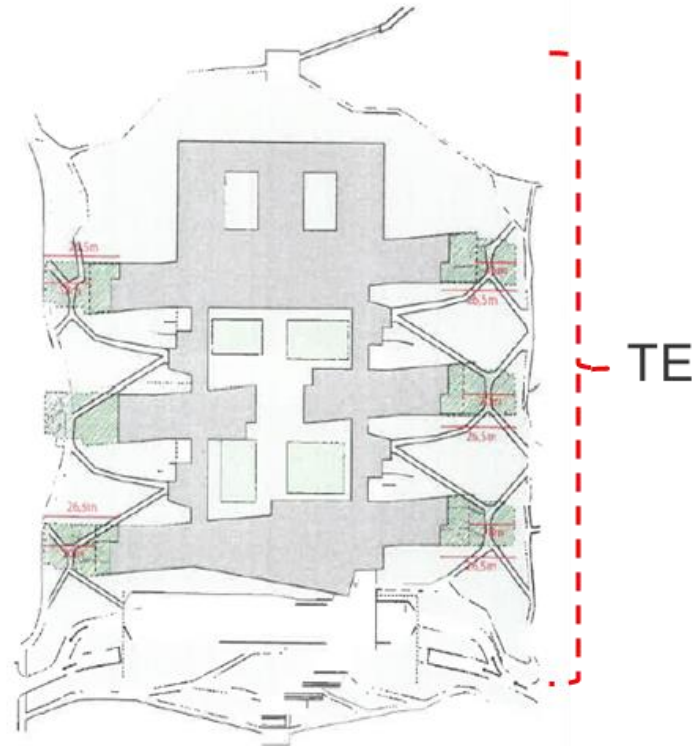
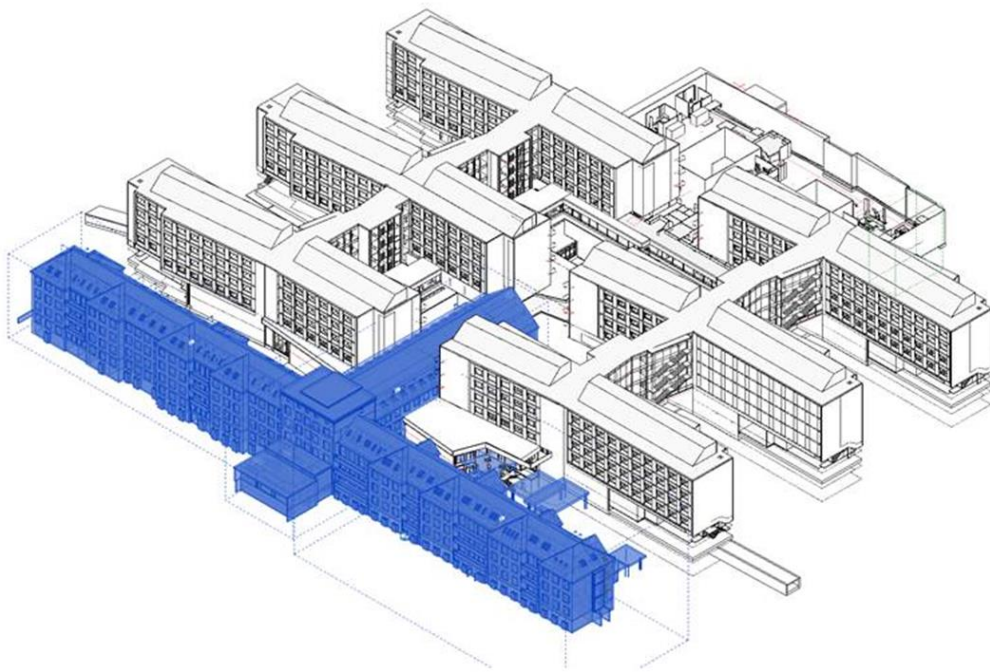
AKUTHUSET - Udbudsstrategi juni 2018

Udbudsform ændres **fra** Nordblok/Sydblok i hhv. **Totalentreprise** baseret på et projektforslag og **hovedentreprise** eller storentrepriser

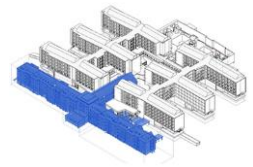
Til en **samlet Totalentreprise** for hele Akuthuset – baseret på et projektforslag. UDBUD med forhandling.

Årsag: Forsinkelser ➡ forøget risiko i enterpriseskel
Byggetakt fastholdes.

Baggrund for valg af udbudsstrategi Akuthuset

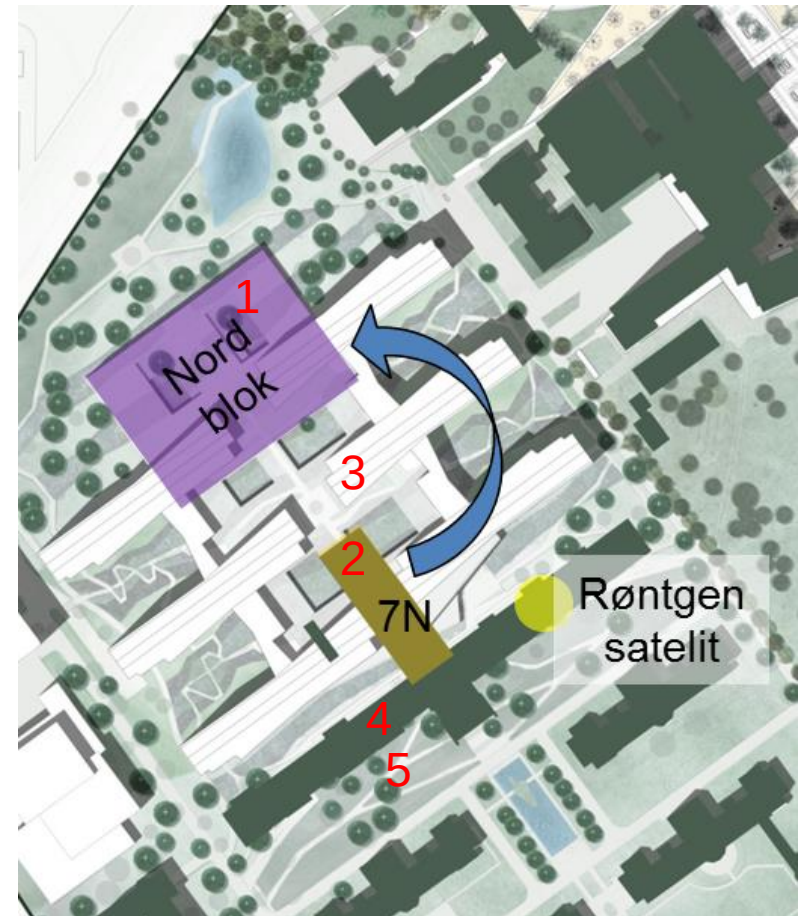


Akuthuset og bygning 7, visualiseret placering



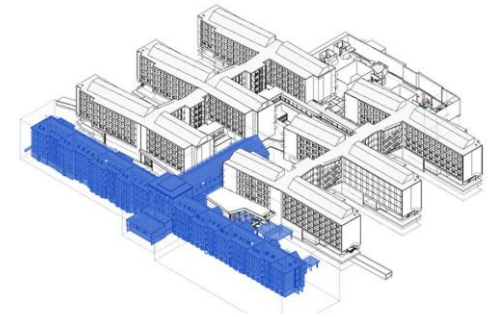
Akuthus projektet – mulige byggefaser

1. Bygge "Nordblok"
2. Nedrive bygning 7N
3. Bygge resten af akuthus
4. Nedrive resten af bygning 7
5. Bygge p-kælder og forplads



Udbudsstrategier over tiden

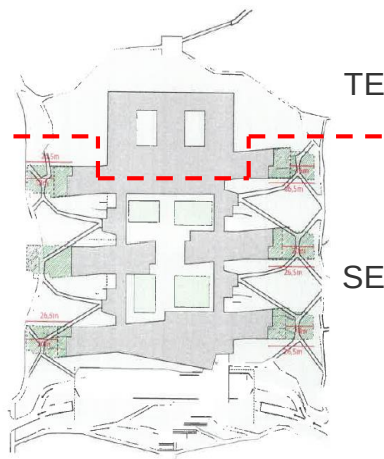
- Fokus: Opførelse af bygningen
- Fokus: At gøre sig attraktiv for markedet
- Fokus: Risiko



Oprindelig plan



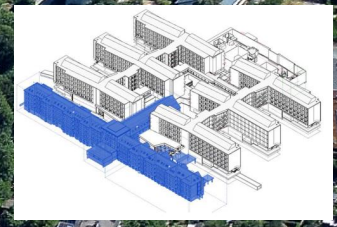
Ændret plan i 2017



Ændret plan i 2018



HE = Hovedentreprenør SE = Storentreprenør TE = Totalentreprenør

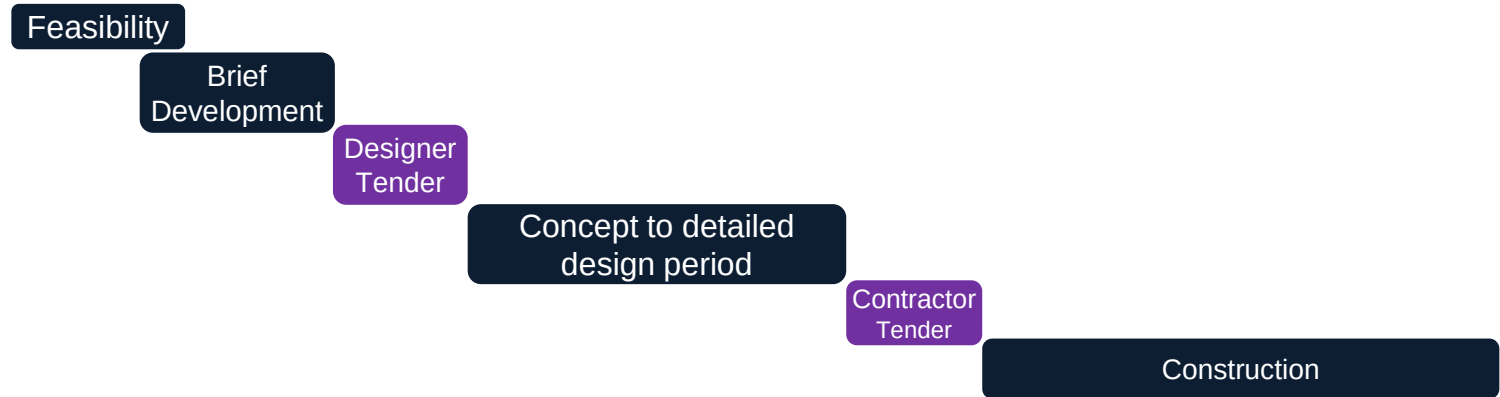


**Det hele handler
om Risikostyring**

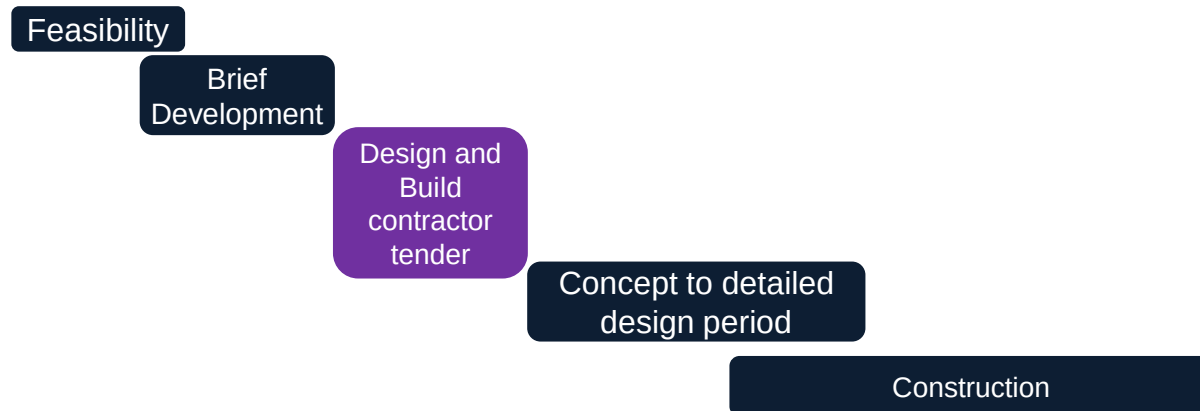
Region Hovedstaden
Nyt Hospital Bispebjerg

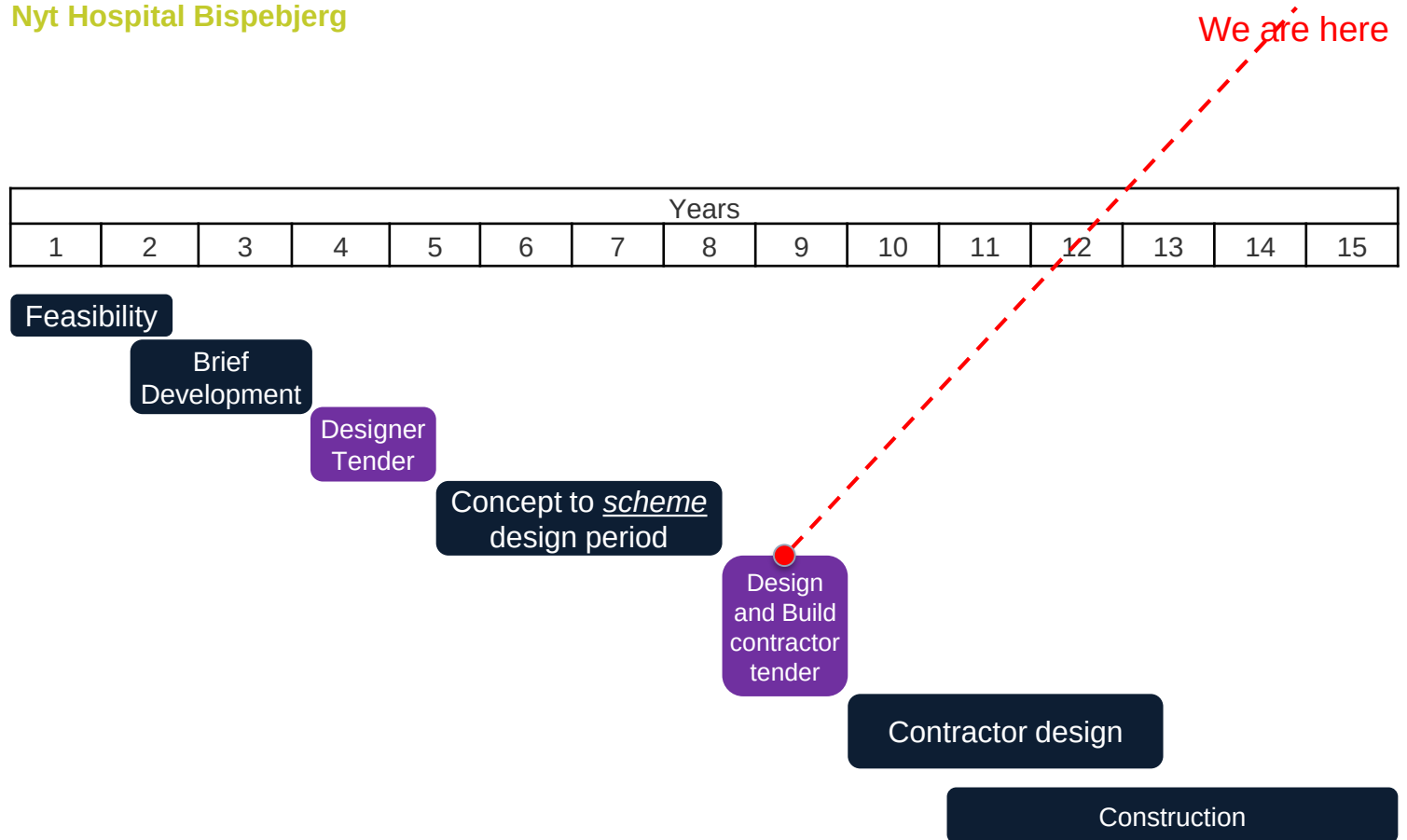
Years														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15

Traditional



Design & Build





Our project timeline

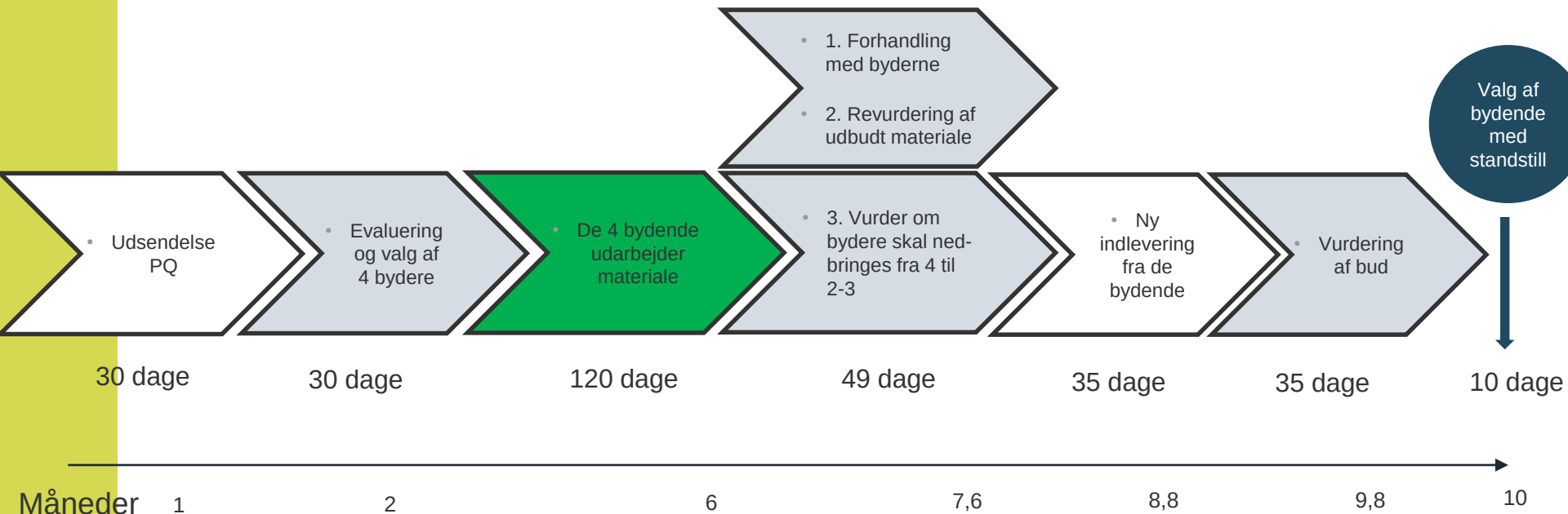
Forhåndsdialog med aktører på markedet



<https://www.youtube.com/watch?v=-sDkVu0haVI>

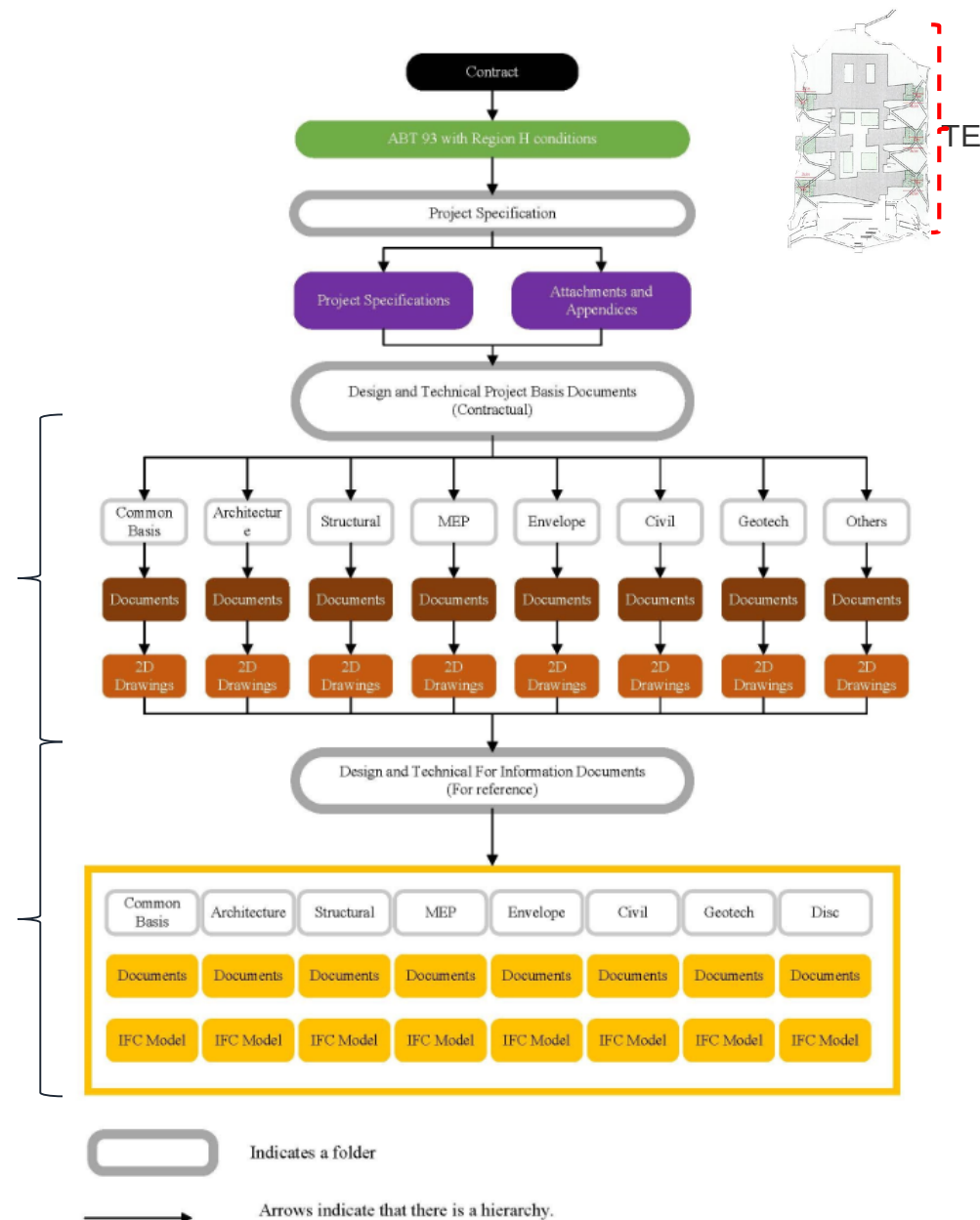


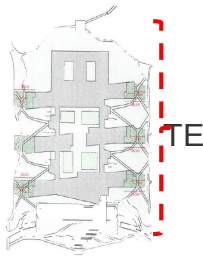
Udbudsproces Akuthuset



Udbudsmateriale:

- Documents marked “Project Basis” shall be contractually binding, whereas
- Documents marked “Project Information” are provided for information only.





2 kuvert systemet

- Først åbnes og vurderes kvalitet, proces og organisation; der afgives karakterer herfor til de bydende
- Dernæst åbnes og vurderes pris; der afgives karakter herfor til de bydende



Kriterier

Pris

Organisation

Proces- og metodebeskrivelse

Kvalitet

Vægtning

40%

10%

25%

25%



Det tillægges værdi at den tilbudte **bemanding og organisation** indeholder en organisation:

- der sikrer klare og hensigtsmæssige ansvarsfordelinger og kommunikations- og kommandoveje
- der er robust og garanterer kontinuitet igennem hele aftaleperioden samt tilstrækkelige kapacitet
- der omfatter nøglepersoner med solide og relevante kompetencer samt erfaring
- der sikrer solid styring af grænseflader



Proces- og metodebeskrivelse. Ved evalueringen heraf vil følgende blive tillagt positiv vægt:

At den tilbudte a) "phasing strategy", b) overordnede tidsplan samt c) "Project Execution Plan":

- på overbevisende måde demonstrerer tilbudsgivers forståelse for kravene
- på overbevisende måde demonstrerer tilbudsgivers evne til at udarbejde en sammenhængende, helhedsorienteret, robust og detaljeret planlægning af dette specifikke projekt,
- sikrer at hospitalets drift genereres mindst muligt under hele entreprisen



Proces- og metodebeskrivelse. Ved evalueringen heraf vil følgende blive tillagt positiv vægt:

At den tilbudte a) "phasing strategy", b) overordnede tidsplan samt c) "Project Execution Plan": *(fortsat)*

- herunder i forhold til støjniveauer, vibrationer, tilrettelæggelse af arbejdets udførelse, minimering af interimsforanstaltninger mv.,
- sikrer en proaktiv afrapportering til bygherren om projektets fremdrift og økonomi, og
- at håndtering af bygherreleverancer er indarbejdet og realistisk gennemtænkt i planlægningen og eksekvering,



Kvalitet: Det tillægges værdi, at:

- Demonstration af en teknisk forståelse for projektets kompleksitet inden for de efterspurgte områder...
- Kvaliteten af de tekniske løsninger og tekniske processer.
- Realistisk vurdering af risici inden for de efterspurgte områder.
- Demonstration af en forståelse for projektets grænseflader
- At bæredygtighed under byggesagen og efter ibrugtagning er tænkt ind på en overbevisende måde...

Incitamenter

Afsat 1. mio. DKK til at belønne og støtte initiativer med henblik på at skabe et miljø med usædvanlig grad af forståelse for sundhed, sikkerhed og miljø – med fokus på renlighed, respekt for andres arbejde og hvor egen og andres sikkerhed har første prioritet.

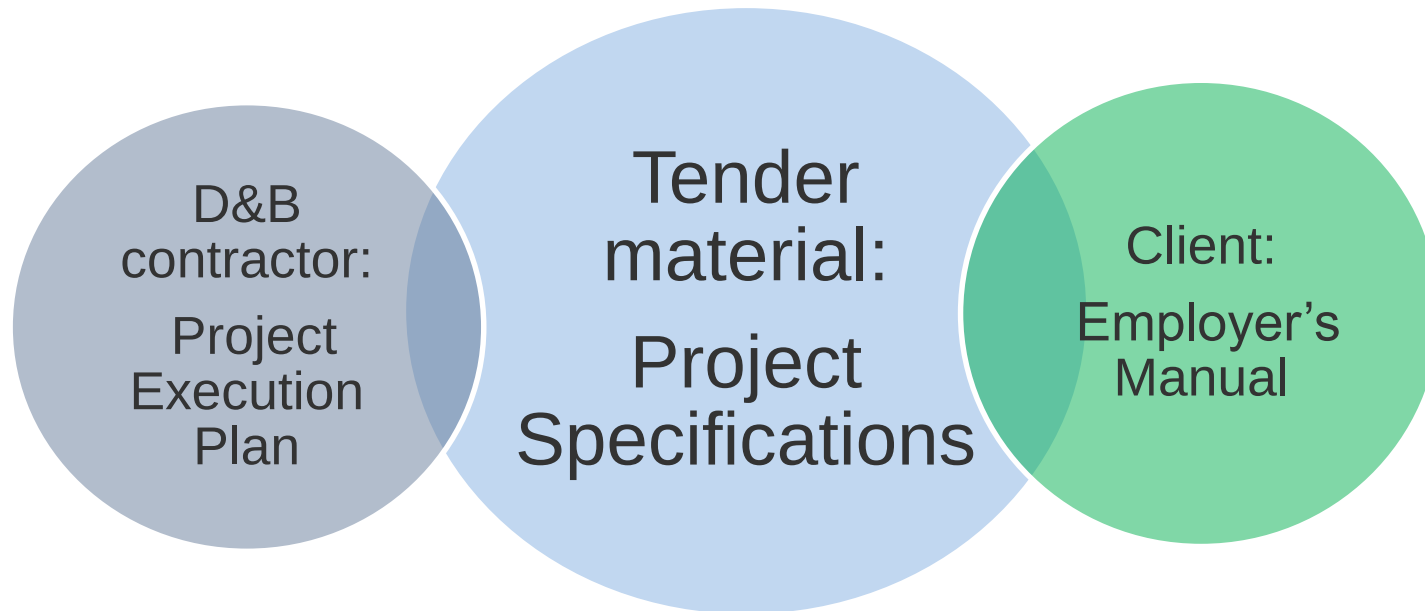


Konkret vil vi belønne og støtte:

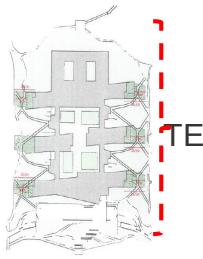
- Fejring af milepæle (fx. for hver 100 dage uden ulykker)
- Belønning af ideer og tiltag, der bidrager væsentligt til opnåelse af sikkerhed i verdensklasse



Sammenhæng mellem D&B og bygherre



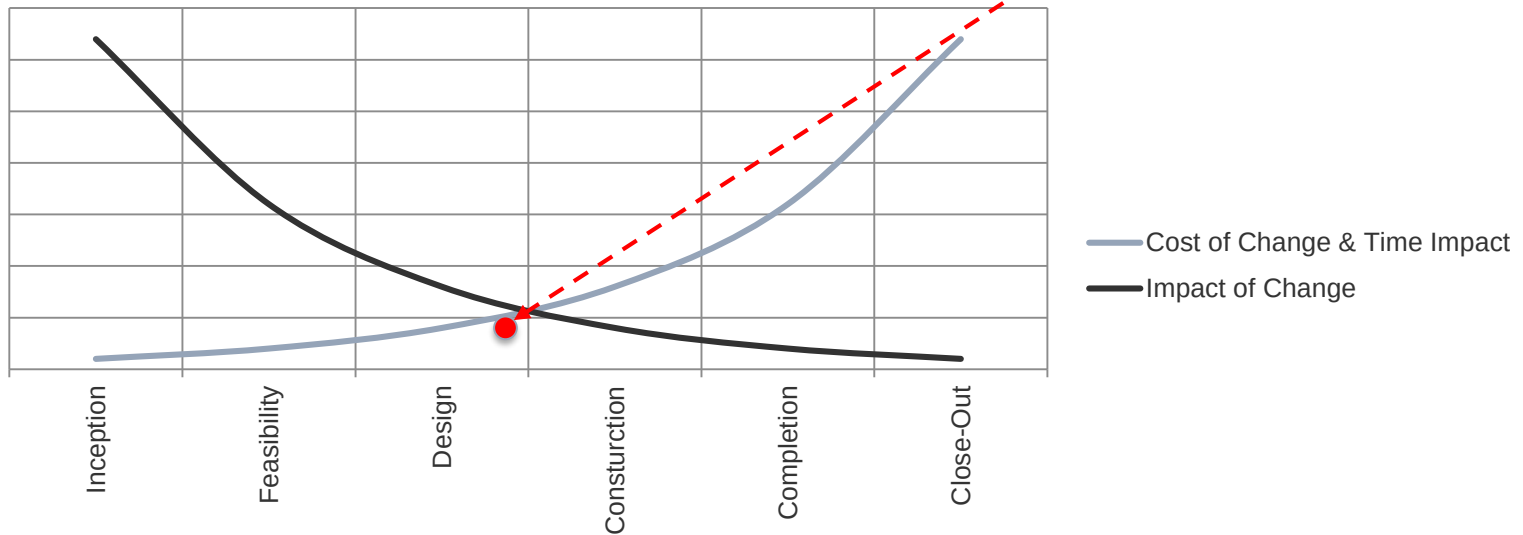
Project Specifications er "limen", der beskriver hvorledes vi ønsker at samarbejde med D&B, herunder krav til godkendelser og forretningsgange. Herudfra skal D&B udarbejde en manual "**Project Execution Plan**" – og bygherre, en "**Employer's manual**"; der hver især spejler krav om arbejdsgange.



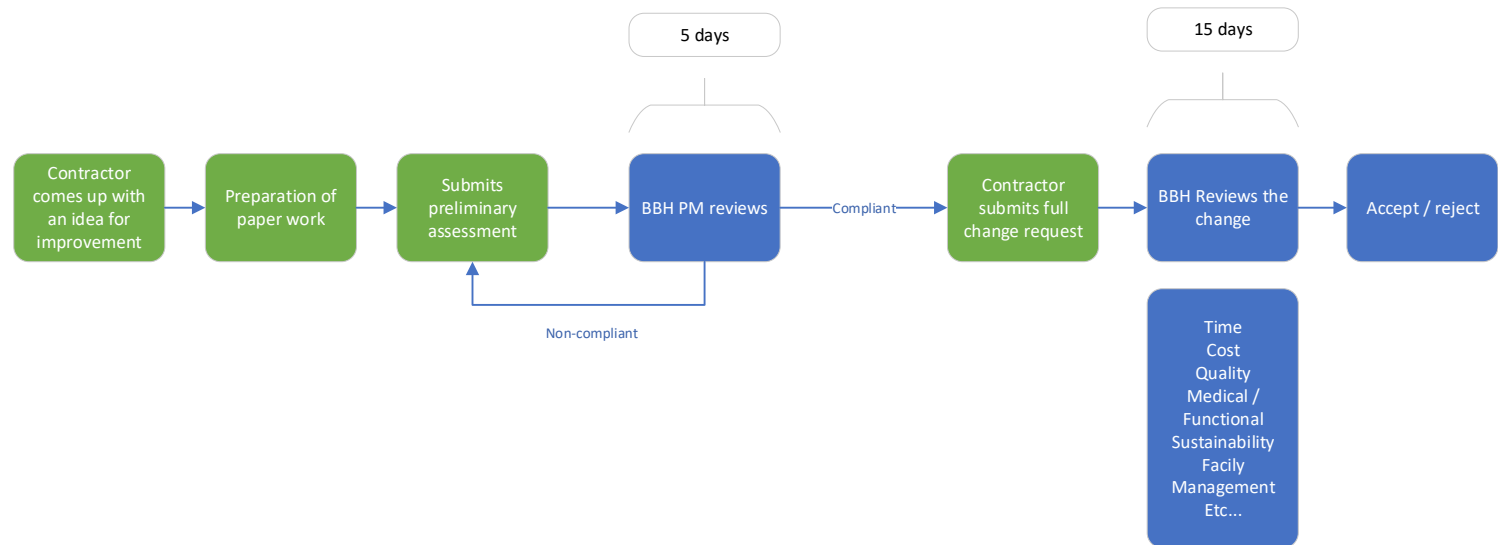
Design Progression and change management

We are here

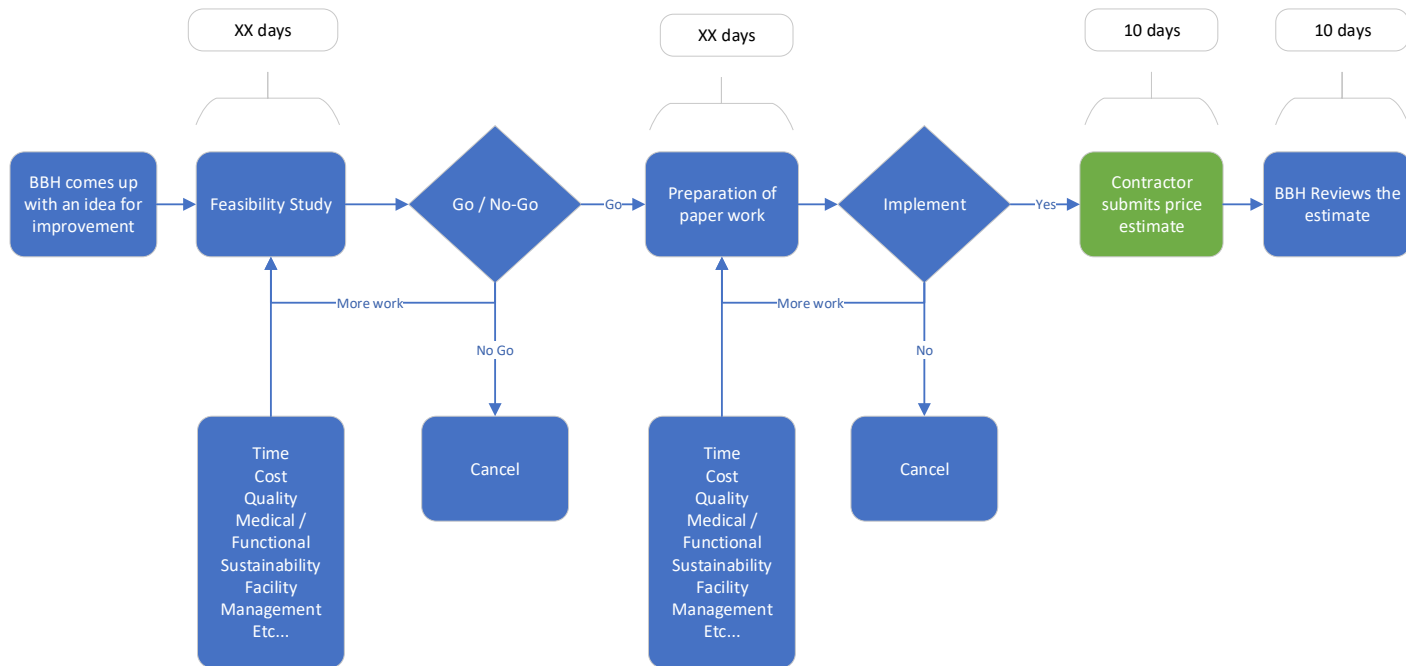
Impact and Cost of Change/Decision During Project Stages



Contractor initiated changes



Employer initiated changes





De bydende hold:



Vil du vide mere?

Besøg vores hjemmeside:

<http://www.nythospitalbispebjerg.dk>

Direkte kontakt:

lene.stevnhoved@regionh.dk

Eller følg os på:

