

Risikostyring og reservestyring i DNV og DNU

Kontorchef Anders Larsen, Projektafdelingen DNU





Risikostyring i DNV og DNU

- DNU
 - Totalrådgiver/byggeledelse udarbejder risikoregister og rapporterer for hver delprojektet og det samlede projekt
 - Bygherreleverancer rapporterer for egne områder
 - BH udarbejder kvartalsrapportering
- DNV
 - BH indsamler emner til opmærksomhedsliste
 - BHR koordinerer indsamling til risikoregister fra BL, 2 TR, BH m.fl.
 - BHR kvalificerer indhold og udarbejder kvartalsrapportering

DNV Q2

Tabel 1: Væsentlige risici og udvikling siden 1. kvartal 2018

2. Kvartal 2018				
Risikonr.	Risiko	Tid	Økonomi	Kvalitet
1	Byggeriet af etape 1 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode.	Uændret	Uændret	Uændret
2	Byggeriet af etape 3 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode.	Uændret	Uændret	Uændret
3	Risiko for forsinkelse og ekstra omkostninger som følge af manglende arbejdstidsplan for DP31	Forværret	Forværret	Forværret
4	Risiko for forsinket opstart som følge af projektopfølgningen.	Forbedret	Forbedret	Forbedret
5	Risiko for, at sen opstart af teknikentreprisen forsinker øvrige entrepriser	Uændret	Uændret	Uændret
6	Risiko for uomgængelige ekstraudgifter til færdiggørelse af byggeriet	Uændret	Uændret	Uændret

DNU Q2

Projektets hovedrisici	Nr.	Risikoemne	Økonomi	Tid	Kvalitet
	1	Manglende fastholdelse af kompetencer i bygherreorganisationen i forbindelse med nedlukningen af projektet	Uændret	Uændret	Uændret
	2	Samarbejde mellem PA & RG	Forbedret	Uændret	Uændret
	3	Overskridelse af færdiggørelsestidsplan på N5	Forbedret	Uændret	Uændret
	4	Overskridelse af bevilling som følge af projekteringsfejl S5	Uændret	Uændret	Uændret
	5	Overskridelse af færdiggørelsestidsplan på S5	Forbedret	Forbedret	Uændret
	6	Ændring af OP-stuer	Forbedret	Forbedret	Forbedret

Hvem identificere risici i udførelsesfasen?

- Byggeledelse?
- Entreprenører?
- Totalrådgiver?
- BH medarbejdere?
- Bygherrerådgiver?
- Tredje øje ?
- Risikokoordinator?

DNU reservestrategi

Aktuelt reservebehov ultimo 2. kvartal 2018				
(indeks 88,8) mio. kr.	Scenarie i alt for uforudsete udgifter i delprojekter	Reservebehov jf. reservestrategi	Kapitalisering af kendte risici 2. kv. 2018	Risikonummer i risikorapport 2. kvartal 2018
S4	17,4			
- heraf tilført	-10,7			
S5	3,9		1,3	4 og 5
- heraf tilført	-1,5			
Øvrige - ikke igangsat	2,0			
- heraf tilført	-1,9			
Tværgående			1,3	1, 2, 5 og 6
Scenarie i alt		9,2		
Forventning P/L		-2,6		
Voldgiftssager, evt. fremtidige		20,0		
Buffer 2% af restforbrug		6,3	0,3	3
Aktuelt reservebehov i alt		32,9	2,8	

Tabel 2: Reserver ultimo 2. kvartal 2018	
1.000 kr. (Indeks 88,8)	
Risikopoljen	0
Justeringsreserven	42.500
Centrale reserver i alt	42.500

DNU reservestrategi, fortsat

Tabel 1: Forventede ændringer i justeringsreserven 3. kvartal 2018	
1.000 kr. (Indeks 88,8)	
<i>Justeringsreserven efter regionsrådsmødet 30. maj 2018</i>	42.500
<i>Indgående:</i>	825
<i>Mindre forbrug anlægsregnskab Nord 1</i>	825
<i>Udgående:</i>	-13.086
<i>Merforbrug anlægsregnskab Nord 2</i>	-2.591
<i>Merforbrug anlægsregnskab Syd 6</i>	-237
<i>Merforbrug anlægsregnskab Vare- affald</i>	-2.670
<i>Merforbrug anlægsregnskab C-gang og logistikbro</i>	-188
<i>Ekstraudgifter Nord 5</i>	-2.400
<i>Ekstraudgifter Syd 4</i>	-5.000
I alt	30.239

DNU reservestrategi, fortsat

Forventet reservebehov ultimo 3. kvartal 2018		
(indeks 88,8) mio. kr.	Scenarie i alt for uforudsete udgifter i delprojekter	Reservebehov jf. reservestrategi
S4	17,4	
- heraf tilført	-10,7	
- tilføres 3. kvartal 2018	-5,0	
S5	3,9	
- heraf tilført	-1,5	
Øvrige - ikke igangsat	2,0	
- heraf tilført	-1,9	
Tværgående		
Scenarie i alt		4,2
Forventning P/L		-2,6
Voldgiftssager, evt. fremtidige		20,0
Buffer 2 % af restforbrug		6,3
Reduktion vedr. forbrug 3. kv. 2018		-2,0
Forventet reservebehov i alt		25,9